OFYD
AL OFOQ
للتنمية الشبابية

التقرير الإداري
ADMINISTRATIVE REPORT
2024 - 2025



OFYD
AL OFOQ
للتنمية الشبابية

مؤسسة الأفق للتنمية الشبابية

واع | قادر | مشارك

التقرير الإداري

2024 - 2025

المقدمة 3

كلمة رئيس مجلس الإدارة 4

كلمة المدير التنفيذي 5

مجلس الإدارة 7

الطاقم التنفيذي 8

مؤسسة الأفق للتنمية الشبابية :الرؤية والرسالة والقيم 9

الحوكمة وتعزيز استدامة المؤسسة 11

الخطة الاستراتيجية 12

السياق الفلسطيني وتأثيره على عمل المؤسسة 2024-2025 14

التحديات التي واجهتها المؤسسة في 2024-2025 15

البرامج والمشاريع المنفذة خلال 2024-2025 (الوعي, المشاركة,التمكين) 17

تشبيك وتعزيز العلاقات 30

الافق في الاعلام 33

قصص نجاح 35

الافق في صور 38

يغادرون بحب 41

المقدمة

عاماً تلو الآخر، تواصل مؤسسة الأفق التمسك بخططها ورؤيتها التي وضعتها منذ لحظة تأسيسها، وتواصل بكل جهد ومثابرة تحقيق أهدافها وتطلعاتها. ومنذ البداية، كان الشباب هم العماد الأساسي لفكرة الأفق كمؤسسة شبابية واعدة، حيث يعد التجديد والابتكار السمة الأبرز التي تسعى الأفق من خلالها لمواكبة التطور المستمر، وتعزيز روح الإبداع في بيئة دائمة التغيير. ومع كل عام جديد، تواصل الأفق جهودها لتكون سباقة في طرح مشاريع تلامس احتياجات الشباب، تلبي طموحاتهم، وتساهم في زيادة الوعي المجتمعي، وتعزز المشاركة الفاعلة، مما يساهم في تمكين الشباب وتفعيل دورهم على كافة الأصعدة وفي جميع مجالات الحياة

مررنا بتحديات استثنائية بفعل الواقع السياسي والحرب على غزة، والتي فرضت تحديات هائلة على مختلف القطاعات. ورغم هذه التحديات، حافظت مؤسسة الأفق على حضورها القوي، بالرغم من الآثار الاقتصادية الكبيرة والواقع الصعب في ظل تراجع التمويل، إلا أن الأفق استمرت في تقديم برامجها وأنشطتها، وبقيت ملتزمة بالحفاظ على العاملين والمدربين، كما حافظت على قيمها الأساسية المتمثلة في روح الشراكة والتعاون

تواصل الأفق مساعيها لتحقيق النجاحات المستمرة، سواء من خلال تعزيز المشاركة المجتمعية أو من خلال توفير فرص عمل للشباب، مما ساهم في إبعادهم عن دوائر البطالة والفقر، وفتح أمامهم أبواب الدخل المستدام لهم ولعائلاتهم. بالإضافة إلى ذلك، برزت الأفق في تقديم الدعم والتدريب لأفراد من ذوي الاحتياجات الخاصة، مما مكنهم من الحصول على وظائف في العديد من المؤسسات. ومع حلول عامها الثاني عشر، تواصل الأفق بذل جهودها لتحقيق التغيير الإيجابي، وتعمل بجد لدفع الشباب الفلسطيني لتجاوز التحديات الصعبة التي يفرضها الواقع، بهدف خفض مستويات البطالة وفتح المزيد من فرص العمل. وضمن هذا الإطار، تظل الأفق متمسكة برسالتها في بناء شباب واعٍ، قادر، مثقف، مستنير، ومشارك في بناء مجتمعه



كلمة رئيس مجلس الإدارة

منذ اللحظة الأولى لانطلاق مؤسسة الأفق، حملنا على عاتقنا رسالة واضحة تقوم على الإيمان العميق بقدرة الشباب الفلسطيني على صناعة التغيير وبناء مستقبل أكثر إشراقاً لوطنهم. لقد وُلدت الأفق من رحم الحاجة الملحّة إلى تمكين الشباب، وتوفير بيئة حاضنة تتيح لهم اكتشاف إمكاناتهم وتوجيه طاقاتهم نحو الإبداع والإنجاز

نحن في مجلس الإدارة نؤمن بأن الاستثمار في الشباب ليس خياراً، بل هو ضرورة وطنية وإنسانية. فوسط التحديات الاقتصادية والاجتماعية والسياسية التي يعيشها مجتمعنا، يبقى الشباب هم المورد الأهم، والقوة المحركة لأي عملية تنموية حقيقية. ومن هنا، جاءت رؤيتنا في الأفق لتكون منصة تمكينٍ رائدة، تُسهم في صقل مهارات الشباب، وتعزيز ثقتهم بأنفسهم، وفتح آفاق جديدة أمامهم في مجالات التعليم، وريادة الأعمال، والابتكار، والصحة النفسية، والمشاركة المجتمعية

لقد حرص مجلس الإدارة منذ تأسيس المؤسسة على أن تكون الأفق نموذجاً في الشفافية، والاستدامة، والتعاون مع مختلف الشركاء، محلياً ودولياً، من أجل تعظيم الأثر وتحقيق رؤية المؤسسة في بناء مجتمع شبابي منتج، متماسك، ومبادر. ونحن نؤمن أن العمل المشترك هو الطريق الأنجع لتحقيق التنمية المستدامة التي ننشدها جميعاً

إن ما حققته الأفق خلال مسيرتها القصيرة نسبياً من إنجازات، يعكس حجم الالتزام والإصرار الذي يميز فرق عملها وشركاءها، ويؤكد أن الطموح حين يقترن بالإرادة يمكن أن يحوّل التحدي إلى فرصة، واليأس إلى أمل

ختاماً، نؤكد أن مجلس الإدارة سيظل داعماً ومسانداً لكل جهد يُبذل من أجل خدمة الشباب الفلسطيني، وسنسعى دوماً لتوسيع نطاق عملنا، وتعزيز حضورنا في مختلف مناطق الوطن، لتبقى الأفق مساحة حقيقية للحياة، والأمل، والعمل المشترك

رئيس مجلس الإدارة
الدكتور معتصم الناصر

كلمة المدير التنفيذي



في ظل التحديات المتزايدة التي يعيشها الشباب الفلسطيني، والتي تتراوح بين الأوضاع الاقتصادية الصعبة، والبطالة، والافتقار إلى فرص تطوير الذات، جاءت انطلاقة مؤسسة "الأفق" كضرورة وطنية وإنسانية ملحّة، تحمل على عاتقها همّ هذا الجيل وتسعى جديًا إلى تمكينه وبناء مستقبله. لم تكن هذه الانطلاقة مجرّد مبادرة عابرة، بل هي استجابة حقيقية لحاجة مجتمعية ملحّة، تنبع من واقع معقد تلاطمه الأزمات ويئن تحت وطأته الطموح الشبابي الباحث عن فرصة، وعن فسحة أمل

تسعى مؤسسة الأفق منذ تأسيسه اإلى خلق بيئة حاضنة وداعمة للشباب الفلسطيني في مختلف مناطق الوطن، عبر مجموعة من البرامج النوعية التي تستهدف التعليم، والتمكين الاقتصادي، وريادة الأعمال، والصحة النفسية، والتنمية المجتمعية. فقد آمنت المؤسسة منذ بدايته أن الشباب ليسوا فقط الفئة الأكثر تضررًا من الأزمات، بل هم أيضًا الطاقة الأكبر الكامنة في المجتمع، والتي إذا ما أُحسن استثمارها، كانت قادرة على إحداث التغيير الجذري وتحقيق التنمية المستدامة

من خلال كوادرها المؤهلة وشراكاتها الفعالة، وضعت "الأفق" نصب عينيها أن تكون أكثر من مجرد جهة منفذة للمشاريع، بل أن تكون رفيق درب حقيقي للشباب، تسمعهم، وتفهم احتياجاتهم، وترافقهم في رحلتهم نحو تحقيق الذات. وهذا ما تجسد في العديد من المبادرات التي أطلقتها المؤسسة، والتي لم تقتصر فقط على التدريب أو الدعم المادي، بل امتدت لتشمل الإرشاد المهني، والدعم النفسي، وبناء شبكات الدعم بين الشباب أنفسهم، مما خلق مجتمعات صغيرة نابضة بالحياة والأمل والعمل المشترك

وتفتخرالمؤسسة بأنها استطاعت خلال فترة قصيرة أن تترك أثرًا ملموسًا في حياة الآلاف من الشباب، عبر فتح أبواب جديدة لهم، سواء على مستوى التعليم أو التشغيل أو تطوير المهارات. كما أن قصص النجاح التي خرجت من بين جدران برامج الأفق أصبحت شهادة حيّة على أن التمكين الحقيقي لا يكون فقط بإعطاء المعلومة، بل بإعطاء الفرصة والثقة والتوجيه الصحيح



وإذ تمضي "الأفق" قدمًا في رحلتها، فإنها تؤمن أن الطريق ما زال طويلًا، وأن الحاجة إلى مثل هذه المبادرات ما زالت قائمة بل ومتزايدة. ولهذا، تجدد التزامها أمام شباب فلسطين بأنها ستظل على العهد، مؤسسة تعمل من أجلهم ومعهم، تسعى لإعادة تشكيل الواقع عبر الأمل والعمل

ففي الوقت الذي تتلاطم فيه التحديات، وتضيق فيه الخيارات، تكون المؤسسات التي تضع الشباب في قلب رسالتها بمثابة شُعلة الأمل، وطوق النجاة، ونافذة الأفق نحو غدٍ أفضل

المديرالتنفيذي
الدكتور محمد محمود الفرارجة

مجلس الإدارة



وفاء الخطيب



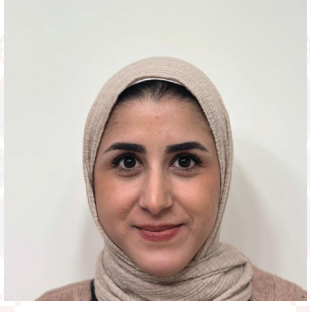
حسبان نزال



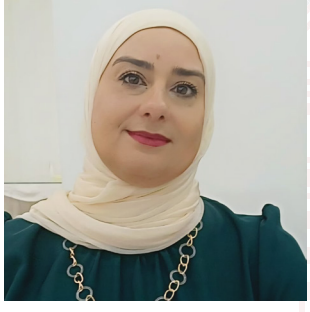
معتصم الناصر



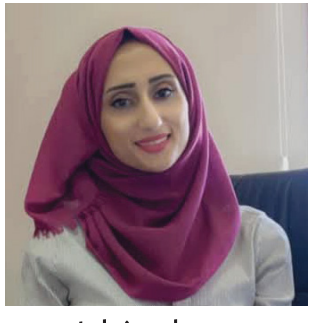
يوسف متيا



عفراء شاهر ابو شعيرة



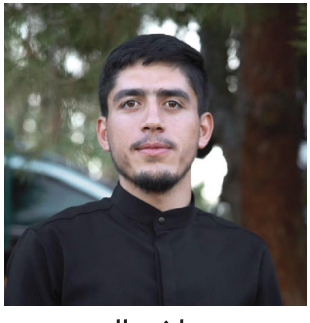
سحر سليمان



حنين ابو شلبك



امجد بني عودة



مصطفى البدن

الطاقم التنفيذي



المدير التنفيذي

الدكتور محمد محمود الفرارجة



ابراهيم سليمان



بهاء رحال



محمد توفيق



فهد درويش



داليا الشوملي

عن الأفق

رؤيتنا

تمهيد واستشراف الآفاق من أجل شباب فلسطيني واعٍ قادرٍ ومشارك.

رسالتنا

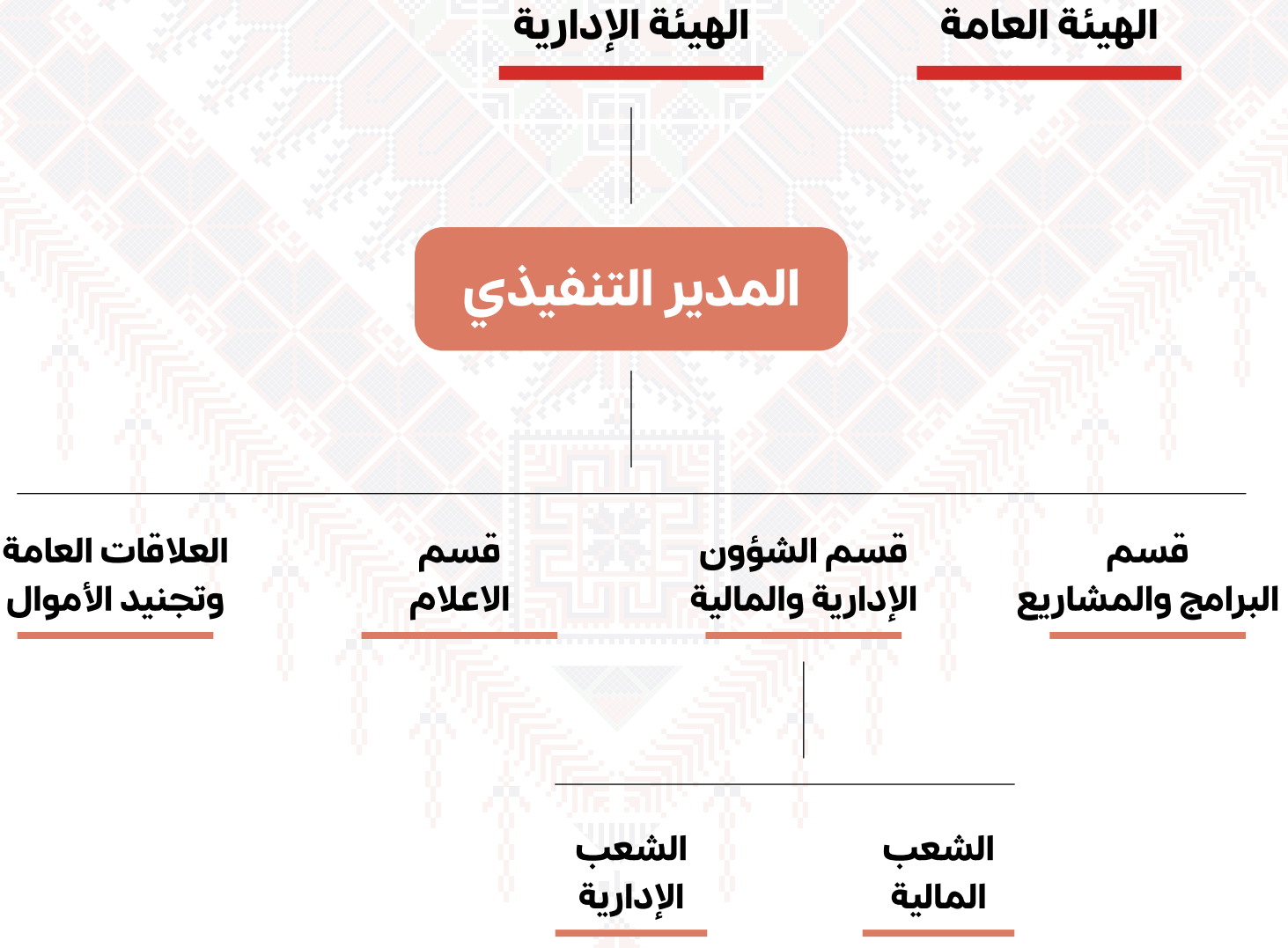
الأفق مؤسسة أهلية شبابية، تسعى للمساهمة في بناء جيل شبابي واعٍ وقادر ومشارك. واعٍ بواقعه، وبأهمية دوره لاحداث التغيير الإيجابي. قادر على تحمل مسؤولياته ومواجهة ومواكبة التغيرات السريعة. مشارك بإيجابية وعنصر نشط في الحياة الاجتماعية السياسية والاقتصادية والثقافية، من خلال برامج ونشاطات تنموية هادفة، ورعاية وتبني المبادرات الشبابية، والمساهمة في التشبيك بين الشباب وباقي قطاعات المجتمع. لضمان مستقبل أكثر أزدهاراً للأجيال الشابة القادمة وتعميق الوعي الشبابي المتعدد والمنفتح وتعزيزه، وبناء مجتمع فلسطيني قادر على النهوض لمواجهة أعباء الحاضر والمستقبل.

الاهداف الاستراتيجية

- فتح آفاق المشاركة الشبابية الواعدة من خلال دعم ورعاية مبادرات شبابية
- الضغط لتوفير إطار قانوني لدعم وحماية حقوق الشباب وتطلعاتهم
- تعزيز قدرات الشباب وتمكينهم اقتصاديًا كطلبة وخريجين
- العمل على زيادة الوعي لدى الشباب
- العمل وفق نظام التمويل التضامني الحسن للتمكين الاقتصادي
- التشبيك مع المؤسسات الحكومية والوطنية والأهلية ذات الاهتمام المشترك
- حوكمة وتعزيز استدامة المؤسسة


القيم
الأساسية
الانتماء
الالتزام
الإبداع والتميز
الكفاءة
الحرية

الحوكمة وتعزيز استدامة المؤسسة



الخطة الاستراتيجية

في عام 2024 ،عملت مؤسسة الأفق على تعزيز استدامتها المؤسسية من خلال إعداد خطتها الإستراتيجية 2025-2027، التي تهدف إلى توجيه عمل المؤسسة وفق رؤية واضحة تستجيب لاحتياجات الشباب الفلسطيني. جاء إعداد هذه الخطة بعد تقييم شامل لبرامج المؤسسة وتحليل التحديات الاقتصادية والسياسية، حيث تم تطويرها بمشاركة الموظفين، المتطوعين، والشركاء المحليين والدوليين.



تركز الخطة على خمسة محاور رئيسية تشمل: تعزيز الوعي، التمكين الاقتصادي،المشاركة المجتمعية، الصمود في الأزمات، وبناء الشراكات، مع التركيز على توسيع فرص التدريب والتوظيف، دعم المشاريع الريادية، وتعزيز مشاركة الشباب في صنع القرار. كما تتضمن الخطة استراتيجيات جديدة لتحقيق الاستدامة المالية، من خلال تنويع مصادر التمويل،وتعزيز التعاون مع القطاع الخاص، وإطلاق مبادرات تمويل جماعي.

إلى جانب ذلك، عملت المؤسسة على تحديث سياسات الحوكمة الداخلية لضمان الشفافية والمساءلة، وتعزيز الرقابة المالية، ونشر تقارير دورية حول أداء، (M&E) حيث تم اعتماد نظام متابعة وتقييم جديد البرامج. هذه الخطوات تؤكد التزام الأفق بتطوير استراتيجياتها المؤسسية، لضمان استمرار تأثيرها رغم التحديات المتزايدة في فلسطين.



السياق الفلسطيني وتأثيره على عمل المؤسسة

كانت اعوام 2024-2025 اعوام صعبة، على الفلسطينيين، حيث شهدت البلاد واحدة من أسوأ الأزمات الاقتصادية والسياسية في العقود الأخيرة، مما انعكس على كافة مناحي الحياة. فقد أدت الحرب المستمرة في قطاع غزة، والتصعيد في الضفة الغربية، إلى انكماش اقتصادي واسع النطاق، وارتفاع حاد في معدلات البطالة والفقر، وتراجع كبير في التمويل الدولي للمؤسسات التنموية.

اقتصاديًا، شهدت الضفة الغربية انكماشًا بنسبة 25% خلال الربع الأول من عام 2024، وهو أكبر انخفاض منذ سنوات، فيما تراجع الناتج المحلي الإجمالي في قطاع غزة بنسبة 82%، نتيجة الدمار الواسع الذي طال البنية التحتية والخدمات الأساسية. أدى ذلك إلى أزمة اقتصادية غير مسبوقة، حيث بلغ معدل البطالة في الضفة الغربية 35%، بينماوصلت البطالة في غزةإلى 80% بحلول نهاية العام. كما ارتفع معدل البطالة العام في فلسطين إلى 51%، مما يعكس تدهور سوق العمل نتيجة توقف العديد من الشركات والمصانع .

بالتزامن مع ذلك، تزايدت نسبة الفقر في غزة لتصل إلى أكثرمن 80%، حيث أصبح أغلب السكان يعتمدون على المساعدات الإنسانية، فيما عانى أكثر من نصف سكان الضفة الغربية من تراجع دخلهم بسبب الأزمة الاقتصادية والانكماش في الوظائف. إلى جانب ذلك، شهد العام ارتفاعاً في معدلات التضخم بنسبة تجاوزت 250% في قطاع غزة، مما جعل تكلفة المعيشة تفوق قدرة معظم العائلات على تأمين احتياجاتها الأساسية .

سياسياً وأمنياً، شهدت الضفة الغربية تصاعداً في العمليات العسكرية الإسرائيلية، وإغلاق المتكررة للطرق والمعابر، مما أثر على حركة الأفراد والبضائع، وأدى إلى تعطل الأنشطة الاقتصادية والمجتمعية. كما شهد العام زيادة كبيرة في عدد الاعتقالات، واستهداف المؤسسات المدنية والحقوقية، مما خلق بيئة أكثر تحديًا للمؤسسات العاملة في التنمية المجتمعية.

في ظل هذا الواقع القاسي، تأثرت المنظمات غير الحكومية بشكل مباشر ومن ضمنها الأفق، حيث انخفض الدعم الدولي الموجه للبرامج التنموية بنحو 40%، بسبب تحول لأولويات نحو الإغاثة الطارئة، مما أثر على قدرة العديد من المؤسسات على الاستمرار في تنفيذ مشاريعها. هذا التراجع في التمويل أجبر المؤسسات على إعادة هيكلة خططها التشغيلية، وتقليل عدد المستفيدين من برامجها، حيث أصبح التركيز منصباً على تقديم الخدمات الأساسية فقط .

التحديات التي واجهتها المؤسسة في 2024-2025

في ظل هذا السياق الصعب، واجهت مؤسسة الأفق تحديات غير مسبوقة أثرت بشكل مباشر على قدرتها في تنفيذ برامجها المخططة . كان التحدي الأكبر هو أزمة التمويل، حيث أدى انخفاض التمويل الدولي بنسبة **40%** إلى تقليص عدد الأنشطة التي كان من المفترض تنفيذها خلال العام. نتيجة لذلك اضطرت المؤسسة إلى تقليل عدد المستفيدين من بعض البرامج التدريبية، خاصة تلك المتعلقة بريادة الأعمال والتوظيف، بسبب نقص الموارد المالية اللازمة لتغطية تكاليف المدربين والمواد التدريبية. كما أن تأخر صرف بعض المستحقات المالية أدى إلى تعطل بعض المشاريع، حيث لم يكن بالإمكان تنفيذ بعض الأنشطة كما كان مخططاً لها

إلى جانب الأزمة المالية، كان التصعيد الأمني في الضفة الغربية أحد أكبر العقبات التي واجهتها المؤسسة. فقد أدى انتشار الحواجز العسكرية وعمليات الإغلاق إلى إلغاء أو تأجيل **20%** من الفعاليات الميدانية، خاصةً في مناطق مثل جنين والخليل، حيث كانت الأوضاع الأمنية غير مستقرة. كما انعكس الوضع الأمني على مشاركة الشباب في الأنشطة، حيث انخفض معدل الحضور بنسبة **25%** مقارنةً بالعام الماضي، إذ تخوف العديد من المشاركين من التنقل المسافات طويلة بسبب المخاطر الأمنية







التحدي الثالث كان الارتفاع الحاد في معدلات البطالة بين الشباب، مما زاد من الحاجة إلى برامج التمكين الاقتصادي، في وقت كانت فيها الموارد المالية محدودة. رغم أن المؤسسة حاولت الاستجابة لهذا التحدي من خلال إعادة تصميم برامجها التدريبية للتركيز على المهارات الرقمية وريادة الأعمال المجتمعية، إلا أن القدرة الاستيعابية ظلت أقل من الطلب الفعلي، حيث لم يكن بالإمكان استيعاب جميع المتقدمين، رغم زيادة الاهتمام بهذه البرامج. كما أن الركود الاقتصادي في الضفة الغربية جعل من الصعب توفير فرص تدريب عملي مدفوع للمتدربين، حيث لم تكن الشراكات قادرة على دعم مثل هذه المبادرات بسبب ضعف السيولة وتراجع النشاط الاقتصادي

بالإضافة إلى ذلك، كانت الصحة النفسية للشباب الفلسطيني تحدياً بارزاً خلال العام. فمع استمرار الأزمات الاقتصادية والسياسية، شهدت المؤسسة تراجعاً في تفاعل بعض الشباب مع البرامج التدريبية، حيث لوحظ أن العديد منهم يعانون من مستويات عالية من القلق والإحباط، مما أثر على دافعيتهم للمشاركة. لذلك، عملت المؤسسة على إدماج جلسات دعم نفسي ضمن البرامج التدريبية، حيث تم تخصيص مساحات آمنة للمشاركين لمناقشة مشاعرهم والتحديات التي يواجهونها، إلى جانب تقديم تدريب تعلم مهارات التأقلم وإدارة الضغوط

رغم كل هذه التحديات، تمكنت المؤسسة من إعادة ترتيب أولوياتها وتركيز جهودها على الأنشطة الأكثر ضرورة وتأثيراً. فقدتم التركيز على الأنشطة التي يمكن تنفيذها بتكلفة منخفضة، مثل جلسات التوعية الرقمية، والتدريبات الافتراضية، كما تم تعزيز الشراكات مع مؤسسات محلية لتخفيف الضغط على الميزانية التشغيلية. ومع ذلك، تظل اعوام 2024-2025 من أكثر الأعوام تحدياً، حيث أظهر الحاجة الملحة لابتكار حلول جديدة لضمان استدامة العمل التنموي في ظل الأزمات المستمرة .

البرامج والمشاريع المنفذة خلال 2024-2025

برنامج الوعي







تتعرض المناطق الفلسطينية لمجموعة من الأحداث الطارئة والاستثنائية الناتجة عن اعتداءات الاحتلال والمستوطنين في شن هجمات عنيفة واعتداءات على الأفراد والممتلكات بالضرب والحرق والتدمير، مما يؤثر على الحياة اليومية للمواطنين. وفي إطار الهدف الاستراتيجي لمؤسسة الأفق المتمثل في تعزيز دور الشباب الفلسطيني، واصلت المؤسسة تنفيذ برنامج الوعي في مختلف محافظات الضفة الغربية ، حيث تم تنظيم سلسلة من اللقاءات التوعوية والتي تناولت مجموعة من القضايا التي تساهم في تزويد الشباب بالمعرفة والخبرات اللازمة مما يعزز من قدرتهم على التعامل مع التحديات المجتمعية والاستفادة من الفرص المتاحة حيث كانت على النحو التالي:

مشروع تأهب واستجابة

يأتي هذا المشروع بدعم مالي من مؤسسة ActionAid أكشن إيد ويستهدف عدداً من المناطق الحيوية في محافظة بيت لحم الواقعة على خطوط التماس والمعرضة لاستهداف متكرر من الاحتلال الإسرائيلي، ويهدف المشروع بشكل رئيسي إلى بناء وتطوير قدرات المجموعات الشبابية في تلك المناطق المستهدفة والمعرضة لهجمات المستوطنين والإجراءات الاحتلالية القمعية وتهيئتها بالخبرات والمهارات اللازمة للتعامل الفعال مع حالات الطوارئ والأزمات لتعزيز الصمود المجتمعي والاستجابة السريعة للمخاطر المحتملة. علماً بأن المشروع قد تم تنفيذه بالشراكة مع مجموعة من المؤسسات منها: محافظة بيت لحم، جهاز الدفاع المدني جمعية الهلال الأحمر الفلسطيني، بلدية تقوع، لجنة طوارئ حوسان.

تضمن المشـروع مجـموعة من اللقـاءات والتدريبـات وورش العمـل النظرية والعملية، منها ما يندرج تحت برنامج الوعي على النحو التالي:



استهداف مجموعة شبابية في بلدة تقوع (حوالي **45** مشاركاً ومشاركةً) بهدف تعريفهم بأسس التأهب وكيفية التعامل مع الأزمـات المختلفة، ورفع كفاءتهم في بعض المهارات الحياتية من خـلال تنفيذ ستة لقاءات توعوية جاءت كالتالي:



- تنفيذ لقاء تدريبي حول مهارات الاتصال والتواصل قدمه طاقم الأفق، عُقد اللقـاء في قاعـة بلدية تقوع وتضـمن العديد من المحـاور منـها التعـريف بمشـروع تـأهب واستجـابة ومفهـوم الاتصـال وأهميته ومعيقـاته، وتم تقسيم المشاركـين في اللقاء إلى مجموعـات عمل، وعرض المخرجات من خلال ممثلين عن المجموعات.



- تنفيـذ لقـاءان بالتعـاون مع مديريـة الدفـاع المدني في محـافظة بيت لحـم حـيث شمل اللقاء الأول العديد من المواضيـع كـمفهوم الدفـاع المدني ومهامه وكيمياء الحـريق وأنواع الحـرائق ومواد الإطفـاء ومعداتها، وكيفية استخـدام اسطوانات الإطفـاء. أما اللقاء الثاني فكـان لقاءً عمليـاً نُفذ في مقر مديرية الدفـاع المدني وتضمن العديد مـن المواضيع كـإدارة الطوارئ والمخـاطر والإخـلاء والسلامة العامة، وتم إطلاع المشاركين على مركبـات الإطفـاء ومعداتها وأنواعهـا، وتقديم تدريب عملي على الإطفاء باستخدام خراطيم المياه.

- تنفيذ لقاءان بالتعاون مع جمعية الهلال الأحمر الفلسطيني، حيث شمل اللقاء الأول العديد من المحاور من ضمنها التعريف بنشأة الهلال الأحمر ودوائر العمل به واختصاص كل دائرة، بالإضافة إلى العمل التطوعي وأهمية تعزيز ثقافته في أوساط أبناء شعبنا، لا سيما قطاع الشباب. في حين تضمن اللقاء الثاني زيارة ميدانية إلى مقر الجمعية تم خلالها تقديم نماذج حية وتدريبات عملية شاركت في تنفيذها المجموعة الشبابية مستفيدةً من التعليمات والتوصيات التي تم تقديمها لهم من قبل ضباط الهلال الأحمر الفلسطيني.





- تم تنفيذ لقاء ختامي من قبل مؤسسة الأفق في بلدة تقوع حول المهارات الحياتية؛ حيث ركّز الجزء الأول على مفهوم ومراحل التخطيط وأهميته في تفادي الفشل، متوجهاً بصياغة خطة طوارئ للبلدة ورفع توصيات لصناع القرار. بينما تضمن الجزء الثاني جلسة حوارية مع رئيس بلدية تقوع محمد البدن ونائبه موسى الشاعر لمناقشة احتياجات الشباب والتوصيات، واختتم اللقاء بتوزيع الشهادات على المشاركين تمهيداً لاستكمال أنشطة المبادرة ومخاطبة الشركاء بشأن المخرجات.



▪ لقاءات توعوية

أولاً: لقاءات الدعم النفسي

ضمن رسالة مؤسسة الأفق للتنمية الشبابية الهادفة إلى خدمة مختلف قطاعات الشعب الفلسطيني لا سيما قطاع الشباب في مختلف المحافظات، وانطلاقاً من الأهداف الاستراتيجية التي رسمتها المؤسسة والساعية إلى تعزيز الصمود المجتمعي في ظل الأزمات من خلال توفير دعم اجتماعي ونفسي وبرامج إغاثية لمواجهة التحديات التي تنتج عن الأزمات، قامت المؤسسة وبالتعاون مع جمعية تمكين للأشخاص ذوي الإعاقة في بلدة حوسان غرب بيت لحم، بتنظيم ثلاثة لقاءات توعوية استهدفت 25 شخصاً من ذوي الهمم، تخللها مجموعة من الفعاليات والأنشطة بدأت بفعالية تفريغ نفسي لأصحاب الهمم وذويهم، ومن ثم التفكير الإيجابي وسبل التفريغ النفسي لسيدات جمعية تمكين، حيث تضمنت الجلسة الأولى موضوع التفكير الإيجابي والجلسة الثانية التفريغ النفسي وشملت أنشطة تفاعلية وترفيهية قدمتها الدكتورة لبنى عدوي أخصائية علم النفس لتعزيز التوازن النفسي "لذوي الهمم". وفي لقاء آخر قامت المؤسسة بعقد ورشة عمل مع أهالي ذوي الاحتياجات الخاصة لمناقشة التحديات التي تواجههم وكيفية تذليل العقبات لدمجهم في المجتمع قدمها الأستاذ نزار العيسة. كما قدمت المؤسسة دعماً عينياً لمشغل الأعمال اليدوية لذوي الاحتياجات الخاصة في الجمعية، ومن باب تعزيز القدرات ورفع المهارات والحث على الإنتاج قدمنا مجموعة من الأدوات والمستلزمات المرتبطة بالأشغال اليدوية.







ثانياً: الانتخابات المحلية





انسجاماً مع دور مؤسسة الأفق للتنمية الشبابية في تعزيز المشاركة المجتمعية وتمكين الشباب في القضايا العامة، ورفع الوعي الشبابي بما يرتبط بالهم السياسي والاجتماعي، عقدت المؤسسة جلسة حوارية متخصصة حول قانون الانتخابات الجديد الصادر بتاريخ **2025/10/19** (القرار بقانون رقم **23** لسنة **2025** بشأن انتخابات مجالس الهيئات المحلية)، وذلك بهدف تسليط الضوء على أبرز التعديلات الواردة في القانون، ومناقشة آليات تطبيقه، وتحليل انعكاساته على المشاركة المجتمعية وتمثيل الفئات المختلفة، لا سيما فئة الشباب. شارك بها خبراء قانونيون، ومختصون في الحكم المحلي، وشخصيات اعتبارية، وقيادات شابة من محافظة بيت لحم. حيث عكست الجلسة أهمية الدور الذي تقوم به مؤسسة الأفق للتنمية الشبابية في فتح مساحات نقاش جادة حول القوانين الناظمة للحياة الديمقراطية، وأسهمت في تعزيز الوعي بقانون الانتخابات الجديد، مع التأكيد على أن المرحلة القادمة تتطلب جهوداً منظمة لضمان مشاركة فاعلة للشباب والمجتمع المحلي في انتخابات الهيئات المحلية القادمة المنوي تنظيمها في شهر نيسان من العام القادم **2026**.

وجاءت مخرجات الجلسة على النحو التالي:

1. ضرورة إطلاق حملات توعوية تستهدف الشباب والمجتمع المحلي لشرح قانون الانتخابات الجديد بلغة مبسطة.
2. تعزيز دور الشباب في العملية الانتخابية، سواء كمرشحين أو مراقبين أو فاعلين مجتمعيين.
3. تأكيد أهمية الشراكة بين مؤسسة الأفق ومؤسسات المجتمع المدني والجهات الرسمية في مجال التوعية الانتخابية.
4. بناء قدرات القيادات الشابة من خلال تدريبات متخصصة في الشأن الانتخابي والحكم المحلي.





أما بخصوص التوصيات فكانت على النحو التالي:

- اعتماد خطة عمل داخل المؤسسة لمتابعة مخرجات الجلسة وتحويلها إلى برامج تنفيذية.
- تنظيم جلسات حوارية إضافية في محافظات أخرى لتوسيع دائرة النقاء.
- توثيق مداخلات ومخرجات الجلسة ونشرها عبر منصات المؤسسة لتعزيز الوصول المجتمع.
- إشراك "الأفق" في مختلف مراحل العملية الانتخابية لا سيما التوعية بالقانون الجديد والإشراف على العملية الانتخابية كمؤسسة مجتمع مدني.

ثالثاً: المهارات الحياتية

انطلاقاً من الغاية الأساسية التي تؤمن بها مؤسسة الأفق في بناء جيل فلسطيني شبابي وعٍ بواقعه وقادر على مواجهة التحديات ومشارك في بناء مجتمع فلسطيني مزدهر ومستدام، قامت المؤسسة بتنفيذ مجموعة من اللقاءات الساعية إلى رفع مستوى وعي الشباب في القضايا المجتمعية والوطنية وتعزيز الدور القيادي للشباب في مؤسساتهم بالشراكة مع نادي شباب الدهيشة هدفت إلى تطوير المهارات القيادية وتعزيز المعرفة المجتمعية كما تم التطرق إلى آليات التدخل السريع في التعامل مع الأزمات. وتم أيضاً تنفيذ لقاء حول العمل ضمن الفريق والتأكيد على العمل التطوعي وتطوير مهارات العمل الجماعي وتعزيز روح العمل الجماعي استهدف لجنة الطوارئ في بلدة حوسان.







رابعاً: تنمية قدرات

في إطار جهودها الرامية إلى تعزيز قدرات موظفيها ومواكبة التطورات التقنية العالمية، نظمت مؤسسة الأفق دورة تدريبية تأسيسية في مجال الذكاء الاصطناعي، تهدف الدورة إلى تعريف المشاركين بأساسيات الذكاء الاصطناعي، وأهم تطبيقاته العملية، وكيفية استخدامه لتحسين الأداء في مختلف مجالات العمل. وقد أشرف على تقديم الدورة أ. جهاد نجاجرة المحاضر في جامعة بيت لحم والخبير المختص في مجال الذكاء الاصطناعي والتقنيات الحديثة، حيث تم التركيز على تطبيقات الذكاء الاصطناعي في تحليل البيانات، وأتمتة العمليات، وتحسين تجربة المستفيدين. والجدير ذكره أن هذه الدورة تأتي في إطار استراتيجية المؤسسة لتطوير الكفاءات البشرية وتمكين الموظفين من استخدام أحدث الأدوات التقنية بما يعزز من إنتاجيتهم ويواكب التغيرات السريعة في سوق العمل.

برنامج المشاركة المجتمعية



يعد برنامج المشاركــة أحد الركــائز الرئيسية في عمل مؤسسة الأفــق حيث يمثــل الامتداد الطبيعي لبرنامــجي الوعي والتمكــين، حــيث لا يكتمل تأثير التوعية وبنــاء القدرات دون ترجمتهــا إلى مشاركــة فعلية وفعــالة في المجــتمع. من خلال هذا البرنامج تسعى المؤسسة إلى تعزيز دور الشبــاب في الحــياة الاجتماعية والسياسيــة والثقافيــة، عبر تمكينهم من التفاعل في قضاياهم والانخراط في المبادرات المجتمعية، والمساهمة في صنع القرار، مما يعزز من دورهم كقادة فاعلين في بناء مستقبل أكثر استدامة، وجاءت كالتالي:



- ضمن رؤية الأفق في بناء جيل فلسطيني شبابي مشارك في تنمية المجتمع، نظمت مؤسسة الأفق للتنمية الشبابية مساراً بيئياً لمجموعة شبابية من بلدة تقوع، للتعرف على المعالم والمواقع التاريخية والتراثية والطبيعة في بلدة بتير والمدرجة على قائمة التراث العالمي حيث التقى المشاركون مع المرشد البيئي الأستاذ مصطفى جبرين مدير موقع التراث العالمي والذي بدوره قدم شرحاً مفصلاً عن تاريخ البلدة لا سيما الحمام الروماني وعين البلد وصولاً إلى البركة الرومانية وانتهى المسار بالوصول إلى سكة القطار العثمانية. ويأتي هذا النشاط في ظل الهجمة الاستيطانية الشرسة التي تطال معظم المناطق الفلسطينية وتأكيداً على حق الإنسان الفلسطيني في الحركة فوق أرضه وتجسيداً لما جاء في التدريبات التي حصل عليها المشاركون في المبادرة من مهارات حياتية كالعمل الجماعي وروح الفريق والقيادة الشبابية.







▪ في إطار رسالة مؤسسة الأفق للتنمية الشبابية الهادفة إلى خدمة مختلف قطاعات الشعب الفلسطيني، وتعزيزاً لمبدأ المسؤولية المجتمعية والتشبيك المؤسسي، شاركت الأفق بالتعاون مع جمعية مرضى السرطان، ومديرية الدفاع المدني، ومركز الرجاء للتأهيل وبناء القدرات التابع لجمعية الهلال الأحمر الفلسطيني في مدينة الخليل، بفعاليات اليوم الخامس من "المخيم الوردي"؛ حيث تخلل اليوم تنظيم فعالية ترفيهية استهدفت أطفال مركز الرجاء من ذوي الإعاقة، إلى جانب عقد لقاء بعنوان "التفكير الإيجابي وبناء الشخصية" لسيدات جمعية مرضى السرطان، وفي ختام الفعاليات، قدم ممثلو مؤسسة الأفق هدايا رمزية للمشاركين، موجهين كلمة شكر وتقدير لجميع الجهات الشريكة على جهودها المميزة في خدمة المجتمع وتنميته.

▪ في خطوة تعكس روح التعاون الاجتماعي لتعزيز الشراكات المجتمعية وتحقيق التنمية المستدامة، نظمت مؤسسة الأفق للتنمية الشبابية لقاءً مع مركز الواحة للأشخاص ذوي الإعاقة الذهنية؛ تخلله تنفيذ أنشطة ترفيهية، والاطلاع على أقسام العمل والمنتجات اليدوية لمنتسبي المركز، إلى جانب مناقشة سبل تطوير الأنشطة وتحسين جودة الخدمات المقدمة لهم. وهذا اللقاء يمثل بداية لمرحلة جديدة من العمل المشترك لتنفيذ مشاريع مستقبلية تحسن حياة هذه الفئة وتعزز مشاركتها المجتمعية، بما يتماشى مع معايير الدمج وتوفير الفرص التعليمية والتدريبية لهم.

- ضمن الأهداف الاستراتيجية التي قامت المؤسسة برسمها للأعوام **2025-2027** والهادفة إلى تعزيز التعاون مع المؤسسات الوطنية والدولية لزيادة تأثير البرامج وتوسيع نطاق عمل المؤسسة، بالإضافة إلى بناء الشراكات الاستراتيجية مع الجهات المانحة لتنفيذ المشاريع بشكل أكثر فعالية، قامت المؤسسة بإيفاد مجموعة من طاقم العمل التنفيذي لديها إلى جمهورية الصين الشعبية للمشاركة في الدورة التدريبية الدولية المتخصصة بعنوان "الوقاية من التصحر ومكافحة الكوارث الرملية لدى الدول العربية"، والتي نُظمت من خلال محافظة بيت لحم، وعُقدت في مدينة لانتشو التابعة لمقاطعة قانسو خلال الفترة الواقعة بين **23** حزيران و **6** تموز **2025**، بمشاركة وفود من فلسطين، الأردن، ومصر. وجاءت هذه المشاركة في إطار سعي المؤسسة لتعزيز معرفتها البيئية، وتبادل الخبرات الدولية في مواجهة التحديات البيئية والمناخية، والاستفادة من التجربة الصينية الرائدة في هذا المجال.





- انطلاقاً من إيمان مؤسسة الأفق للتنمية الشبابية بأهمية العمل التطوعي في حماية التراث الطبيعي والثقافي الفلسطيني، أطلقت مؤسسة الأفق للتنمية الشبابية بالتعاون مع جامعة فلسطين الأهلية مبادرة تطوعية ميدانية تهدف إلى إعادة الاعتبار لروح العمل التطوعي لدى الشباب الفلسطيني، وذلك من خلال تنظيف مقطع من قناة السبيل الرومانية التاريخية في منطقة برك سليمان، حيث شارك في الفعالية العشرات من طلبة الجامعة ومتطوعين من المجتمع المحلي، وقد ركزت الأنشطة على تنظيف الموقع الأثري من أجل المحافظة على الموروث الثقافي والبيئي، إلى جانب تقديم بعض المعلومات القيّمة للمشاركين حول المكان وتاريخه وأهمية التطوع والمسؤولية المجتمعية.







برنامج التمكين الشبابي

منذ انطلاقها، ركزت مؤسسة الأفق على تمكين الشباب الفلسطيني وتعزيز قدراتهم الاقتصادية والاجتماعية، إيماناً بأن التمكين هو الأساس لبناء مجتمع قادر على مواجهة التحديات والتغلب على الأزمات. وعلى مدار السنوات الماضية، عملت المؤسسة على خلق فرص اقتصادية، وتوفير تدريبات متخصصة، ودعم مشاريع ريادية تساهم في تقليل معدلات البطالة والفقر. إلا أن عام **2024** فرض تحديات غير مسبوقة، حيث شهدت فلسطين تصعيداً سياسياً وعسكرياً حاداً، وأزمة اقتصادية خانقة، وانخفاضاً في التمويل الدولي، مما أثر بشكل مباشر على فرص العمل والاستقرار الاقتصادي للشباب. في ظل هذا الواقع، اضطرت المؤسسة إلى إعادة توجيه تركيز برنامج التمكين لهذا العام نحو بناء قدرات الشباب في الاستجابة للأزمات والطوارئ، إدراكاً منها للحاجة الملحة إلى تعزيز قدرة الشباب على مواجهة المخاطر، والتصرف بفعالية خلال الأوضاع غير المستقرة، وجاءت كالتالي:

- نظّمت مؤسسة الأفق للتنمية الشبابية بالتعاون مع جمعية بيت النور، يوماً طبياً مجانياً للعيون، وذلك في إطار جهودها المستمرة لتعزيز الوعي الصحي ودعم الفئات الأكثر احتياجاً في المجتمع، وأُقيم اليوم الطبي بإشراف طاقم طبي متخصص، حيث تم خلاله معاينة العشرات من الحالات المرضية، وإجراء الفحوصات اللازمة لها، إلى جانب دراسة احتياجاتها الطبية ووضع التوصيات المناسبة لمتابعة العلاج.











- قامت المؤسسة بالتعاون مع جمعية وافا للتنمية وبناء القدرات والجمعية الوطنية في مخيم الدهيشة، بتوزيع طرود غذائية على الأسر المتعففة في محافظة بيت لحم والمناطق المحيطة بها، وقد شملت الطرود الغذائية مجموعة من المواد الأساسية، إضافة إلى بعض المستلزمات الضرورية الأخر.

تشبيك وتعزيز العلاقات

تمكنت الأفق خلال الأعوام **2024-2025** من التعاون وتطوير العلاقات مع العديد من المؤسسات ضمن مشاريعها وبرامجها منها:







- وقعت مؤسسة الأفق للتنمية الشبابية ومؤسسة "الأكشن-إيد/فلسطين" مذكرة تفاهم لدعم مبادرة تأهب واستجابة، تساهم في انخراط الشباب الفلسطيني في حالة الطوارئ التي نعيشها بشكل فاعل ومنظم، وتلبي احتياجات المجتمع المحلي. حيث تهدف هذه المبادرة إلى المساهمة في الجهد الوطني الذي يعزز من صمود المواطنين، وخاصة فئة الشباب الفلسطيني، ووضع خطة مقترحة بالتنسيق والتعاون مع مختلف الجهات ذات العلاقة، كنموذج عملي تشاركي وتكاملي بين مختلف مكونات المجتمع الفلسطيني بقيادة شبابية واعية وقادرة استجابة للظروف الاستثنائية التي يعيشها الشعب الفلسطيني.

- نفذت مؤسسة الأفق للتنمية الشبابية ودائرة العلوم الاجتماعية في جامعة بيت لحم لقاءً تعريفياً تناول موضوع العمل التطوعي والمبادرات الشبابية، ودور الشباب في خدمة المجتمع وتعزيز روح المواطنة الفاعلة والمسؤولية الاجتماعية. ويأتي هذا اللقاء في إطار التعاون بين الجامعة ومؤسسات المجتمع المدني، وقد قدمت "الأفق" عرضاً حول مسيرة المؤسسة وبرامجها التطوعية، بهدف توضيح آليات تنفيذ المبادرات التطوعية وأثرها في خدمة المجتمع، والتأكيد على أهمية انخراط الطلبة في العمل التطوعي.







▪ نظمت مؤسسة الأفق للتنمية الشبابية لقاءً مفتوحاً في قاعة الشهيدة شيرين أبو عاقلة في محافظة بيت لحم ضمن مبادرة "تأهب واستجابة" المُمولة من مؤسسة "أكشن إيد"، حيث شكّل اللقاء محطة بارزة لتعزيز أواصر التشبيك وبناء العلاقات التشاركية بين القيادة الرسمية والقطاع الشبابي؛ إذ جمع اللقاء خمسين شاباً وشابة بعطوفة محافظ بيت لحم محمد طه وطاقم المحافظة لبحث التحديات المشتركة ومستوى الجاهزية للطوارئ، مما أتاح للشباب فرصة الانخراط المباشر مع صناع القرار ومناقشة احتياجات القطاع الصحي وتفعيل لجان الطوارئ والبلديات، ليُتوج هذا التواصل بتأكيد الجانبين على أهمية تكامل الأدوار، وتجسير الفجوة بين المؤسسات الرسمية والشبابية، وتعزيز ثقافة العمل التطوعي كركيزة أساسية لخدمة الوطن والمجتمع.

▪ استقبلت مؤسسة الأفق للتنمية الشبابية وفداً من نادي شباب البيرة الثقافي ضمّ السيد داوود متولي والأستاذة منال طافش والأستاذة إيمان الدبس، في لقاءٍ استهدف توطيد العلاقات الثنائية وتفعيل بنود مذكرة التفاهم الموقعة بين الطرفين عبر تنفيذ نشاطات مشتركة؛ حيث تمحور النقاش حول مراجعة البرامج والمشاريع القائمة مع التركيز الاستراتيجي على تأهيل وتمكين القطاع الشبابي، وتعزيز قدراته الصمودية في مواجهة التحديات الوطنية الراهنة، وتحديداً سياسات العقاب الجماعي التي يفرضها الاحتلال، مما عكس توافقاً جوهرياً بين المؤسسة والنادي على ضرورة توحيد الجهود وتكامل الأدوار الميدانية لدعم صمود المجتمع الفلسطيني.



▪ عقدت مؤسسة الأفق للتنمية الشبابية اجتماعاً استراتيجياً مع وفد من سلطة جودة البيئة في بيت لحم، بهدف بناء شراكة فاعلة لتعزيز الوعي البيئي وتفعيل دور الشباب في تحقيق الاستدامة؛ حيث ناقش الطرفان آليات دمج الطاقات الشبابية في مشاريع عملية كحملات التشجير وإعادة التدوير، واتفقا على وضع خطة عمل مشتركة توجت بتوقيع مذكرة تفاهم مستقبلية، مما يعكس رغبة حقيقية في مأسسة العلاقة بين القطاعين الأهلي والرسمي وتوحيد الجهود نحو حماية وتحسين الواقع البيئي في فلسطين.



▪ قامت مؤسسة الأفق للتنمية الشبابية بعمل زيارة لمديرية التربية والتعليم في محافظة بيت لحم، حيث شكّل هذا اللقاء منصةً لتعزيز التشبيك المؤسسي وتوطيد الشراكة الاستراتيجية بين الطرفين؛ إذ جرى التباحث في آليات التعاون لبلورة مبادرات تربوية تهدف إلى ترسيخ منظومة القيم الأخلاقية لدى طلبة رياض الأطفال والمرحلة الابتدائية، مما يعكس توجهاً مشتركاً نحو تكامل الأدوار بين المؤسسة والمديرية لبناء جيلٍ واعٍ وفاعل، وتأكيداً على الالتزام المتبادل باستدامة التواصل وتطوير البيئة التعليمية بما يخدم مصلحة الطلبة والمجتمع.



الافق في الاعلام

انطلاقًا من إيمان مؤسسة الأفق بالدور المحوري للإعلام في دعم رسالتها وتعزيز أثر برامجها ومشاريعها، واصلت المؤسسة تطوير منظومة الاتصال والإعلام باعتبارها ركيزة أساسية في عملها المؤسسي، بما يسهم في تعزيز التواصل الفعّال مع الجمهور العام والفئات المستهدفة، وإبراز إنجازاتها وأنشطتها المختلفة

وفي هذا الإطار، عمل قسم الإعلام على تنفيذ الخطة الإعلامية السنوية التي استندت إلى توظيف مختلف وسائل وأدوات الاتصال والإعلام، بهدف توسيع دائرة الوصول، وتعزيز التفاعل مع المحتوى الإعلامي للمؤسسة، وضمان إيصال رسائلها بصورة مهنية وفاعلة





وخلال العام، شهدت المنصات الرقمية للمؤسسة نموًا ملحوظًا في حجم الوصول والتفاعل، حيث بلغ عدد متابعي الصفحة الرسمية للمؤسسة، كما تم إنتاج ونشر أكثر من 120 مادة وخبرًا إعلاميًا عبر منصات التواصل الاجتماعي الخاصة بالمؤسسة، إضافة إلى نشرها وإعادة تداولها في الصحف المحلية والمواقع الإخبارية

وقد عززت المؤسسة حضورها الإعلامي من خلال شراكات وتعاون مستمر مع عدد من وسائل الإعلام المحلية، شملت القنوات التلفزيونية والإذاعية والصحف والمواقع الإخبارية، الأمر الذي أسهم في توسيع نطاق انتشار أنشطتها ورسائلها الإعلامية. ومن أبرز الجهات الإعلامية المتعاونة: وكالة معًا، وشبكة PNN الإخبارية، وصحف القدس، والأيام، والحياة الجديدة





قصص نجاح

خلال عام 2025، حقق العديد من الشباب الفلسطينيين إنجازات ملهمة بعد مشاركتهم في برامج مؤسسة الأفق. فيما يلي بعض قصص النجاح التي تعكس الأثر العميق لعملنا.

مصطفى البدن

شاب فلسطيني موهوب، استطاع تحويل شغفه بالتصوير إلى مسيرة مهنية ناجحة بفضل تدريبه في مؤسسة الأفق على للتنمية الشبابية. من خلال مشروع مركز الأفق لتدريب وتوظيف الشباب المقدسي لجامعةالقدس، حصل على تدريبات متخصصة في التصوير صناعة الأفلام، مما مكّنه من تطوير مهاراته التقنية والإبداعية والانتقال من الهواية إلى الاحتراف.

بفضل هذا التدريب والدعم، بدأ مصطفى في إنتاج أفلام وثائقية مؤثرة تسلط الضوء على جمال فلسطين وتراثها الغني. سرعان ما لفتت أعماله الأنظار، فحاز على جوائز دولية مرموقة عن أفلامه، من بينها "بيت الطير"، الذي وثّق روعة قرية بتير التاريخية وطبيعتها الخلابة ومدرجاتها الزراعية الفريدة. كما فاز بجائزة عن فيلمه "الطريق إلى المدينة"، الذي يستعرض التراث العريق لمدينة بيت لحم، موثقًا تاريخها وروحها الأصيلة بطريقة إبداعية ومؤثرة.



إلى جانب نجاحاته الفردية، لم ينسَ مصطفى فضل مؤسسة الأفق في دعمه، فكان له دور بارزفي توثيق نشاطات المؤسسة من خلال عدسته الاحترافية. أبدع في التقاط الصور وتصوير الفيديوهات بأسلوب متميز، مما ساهم في نشر رسالة الأفق وتعزيز دورها في تمكين الشباب الفلسطيني، وإبراز قصص النجاح التي تصنعها المؤسسة من خلال برامجها التدريبية.

قصة مصطفى البدن هي دليل حي على قوة الإبداع الفلسطيني، وأن الموهبة عندما تجد الدعم والتدريب المناسب، يمكن أن تتجاوز الحدود وتحقق نجاحاً عالمياً .كانت مؤسسة الأفق نقطة التحوّل في مسيرته، حيث وفرت له الأدوات والفرص التي ساعدته على صقل مهاراته وتحقيق حلمه في أن يصبح مصوراً محترفاً وصانع أفلام وثائقية مؤثراً



غدير حمامرة

خريجة تخصص التربية الخاصة من جامعة القدي المفتوحة لم تكن مجرد طالبة جامعية , بل كانت شخصية نشيطة وملهمة على جميع الأصعدة , منذ التحاقها بالجامعة , أسست فريقاً تطوعياً باسم "لنا بصمة", يضم تسعة عشر متطوعاً , حيث نجح الفريق في تنفيذ العديد من المبادرات الخيرية والأنشطة الاجتماعية , باللإضافة إلى تنظيم مخيمات صيفية دامجة لذوي الإعاقة.

لكن عطاء غدير لم يتوقف عند قيادة الفريق التطوعي , بل استمرت في مسيرتها الإنسانية , متطوعةُ لأكثر من سبع سنوات , ولا تزال حتى اليوم من أبرز متطوعات جمعية "ملتمين على الخير - فلسطين " حيث تسهم في خدمة المجتمع من خلال مبادرات متنوعة.

بعد تخرجها , التحقت غدير بالعمل كمرشدة تأهيل مجتمعي , حيث تتولى مسؤولية متابعة الأشخاص ذوي الإعاقة في ثلاث مناطق من قرى العرقوب (بتير , حوسان , واد فوكين). من خلال هذه الوظيفة , تتابع أوضاع 120 مستفيداً ميدانياً , وتعمل على تقديم الأرشادات , ورصد احتياجاتهم , وتحويل بعض الحالات إلى المراكز المتخصصة بناءً على احتياجاتهم الفردية.

إلى جانب ذلك , تعمل غدير كمرشدة لدى جمعية تمكين , حيث تتولى مسؤولية التشبيك والتنسيق مع الموسسات , إضافة إلى متابعة 14 طالباً من ذوي الإعاقة داخل الجمعية . تقدم لهم الإرشادات , وتتابع احتياجاتهم التعليمية والتأهيلية , كما تعمل على دعم أسرهم من خلال لقاءات توعوية وورش عمل متنوعى تشمل الجوانب النفسية, الترفيهية, والتثقيفية , لضمان بيئة دامجة داعمة لهم

أحد أهم إنجازات غدير كان تعاونها المثمر مع مؤسسة الأفق , حيث ساهمت في تنسيق لقاءات توعوية للأمهات اللواتي لديهن أبناء من ذوي الإعاقة , ما عزز شعورهن بالدعم والمساندة . كما نظمت المؤسسة أنشطة ترفيهيةلهذه الفئة , مما أدخل السعادة إلى قلوبهم , وعكس اهتمام المؤسسة بالجانب الإنساني والنفسي للأسر.

ولم يتوقف دور غدير عند ذلك، بل بادرت برفع توصية لمؤسسة الأفق لدعم مشروع فني لطلاب جمعية تمكين، يهدف إلى تعليمهم الرسم على لوحات الكانفاس. استجابت المؤسسة لهذه المبادرة، ووفرت جميع المواد اللازمة، مما ساعد الطلاب على تحقيق أحلامهم وامتلاك مشاريع فنية خاصة بهم.

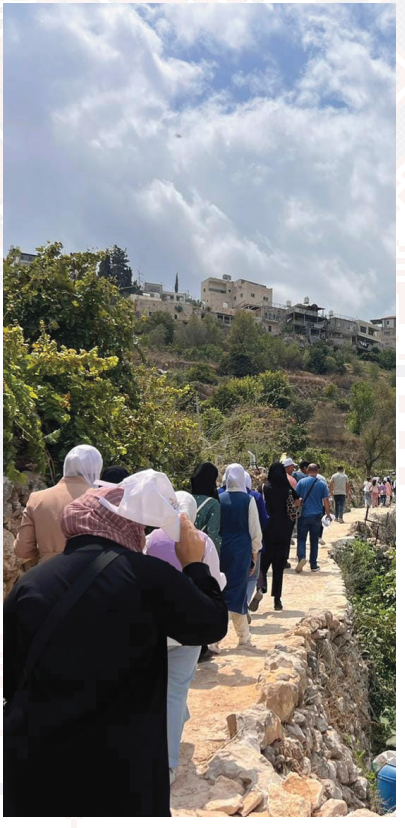
من خلال مسيرتها، أثبتت غدير حمامرة أن العمل التطوعي ليس مجرد نشاط جانبي، بل هو رسالة حياة. بفضل جهودها المستمرة، استطاعت أن تترك أثراً إيجابياً افي حياة العديد من الأشخاص ذوي الإعاقة، وأن تكون نموذجاً ملهماً للعطاء والمسؤولية الاجتماعية.



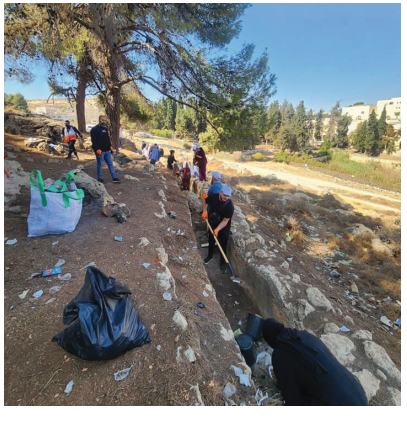
الافق في صور


















OFYD
AL OFOQ
من أجل شباب
...
قادر...
ومشارك




مركز العيون التخصصي


الدورة التدريبية حول تكنولوجيا الوقاية من التصحر وكوارث العواصف الرملية ومكافحتها في الدول العربية




سلطة جودة البيئة
Environment Quality Authority


الأهداف الاستراتيجية
2025-2027
SPECIFIC OBJECTIVES
تعزيز الصمود المجتمعي في ظل الأزمات
تمكين الشباب اقتصاديًا
بناء الشراكات
تعزيز المشاركة المجتمعية والسياسية






AL OFOQ




OFYD
AL OFOQ
أجل شباب
قادر...
ومشارك



يغادرون بحب

بقلوب يملؤها الحزن، تودّع مؤسسة الأفق للتنمية الشبابية اثنين من أعمدتها الأساسية، الذين كرّسوا حياتهم لخدمة الشباب الفلسطيني، ورحلوا تاركين وراءهم إرثًا من العطاء والفكر والإنجاز .



الدكتور عبد الرحمن سميح إبراهيم، رئيس مجلس إدارة مؤسسة الأفق منذ تأسيسها عام 2012 وحتى عام 2025، كان قائداً ورائداً في تمكين الشباب الفلسطيني، آمن بأهمية بناء مؤسسات تُعنى بقضاياهم وتسعى لحلّها، وظل طوال مسيرته نصيراً لحقوقهم، وساعياً إلى توفير الفرص التي تفتح لهم آفاقاً أوسع رغم كل التحديات. وفي آخر كلماته التي خطّها في التقرير السنوي لعام 2023، وضع لنا نهجاً نبقى على عهده .

انطلقت الأفق كضرورة ملحة لوجود مؤسسات تعنى بالقطاع الشبابي في فلسطين، مؤسسات تحاول الوقوف على أهم القضايا الشبابية، وإيجاد الحلول الجذرية لها، مؤسسات تشكل بر الأمان للشباب الفلسطيني في واقع معيشي صعب، تلاطمه الأزمات والصعوبات... ومن هنا تابعت مؤسسة الأفق بكوادرها وبرامجها وعملها الدؤوب في سبيل تحسين سبل العيش للشباب الفلسطيني .



كما نودّع **الدكتور عامر كنعان**، نائب رئيس مجلس الإدارة، الذي كان عالماً ومربياً وأكاديمياً بارزاً، ترك بصمته في مجالات الهندسة والعلوم البيئية، وبذل حياته في سبيل البحث والتعليم، ساعيً إلى تطوير المعرفة وخدمة المجتمع الفلسطيني. كان عضو هيئة التدريس في جامعة القدس، وشغل مناصب أكاديمية مرموقة، كما قدّم أبحاثاً علمية محكّمة في معالجة المياه والتلوث البيئي والتنمية المستدامة. انتقل إلى رحمته تعالى بعد معاناة مع المرض، لكن إرثه العلمي والإنساني سيبقى خالداً بين طلابه وزملائه وكل من تأثر بعلمه وفكره .

رحم الله **د. عبد الرحمن ود. عامر**، فقد كانا منارةً للفكر، ورموزاً للعطاء، وستظل بصماتهما حاضرة في مسيرة مؤسسة الأفق وفي قلوب كل من عمل معهما



فلسطين
رام الله، البيرة - سطح مرحبا
بيت لحم - مؤسسة الرئيس بوتين (الطابق الرابع)
هاتف: 02-2421893 | فاكس: 02-2421893
البريد الإلكتروني: info@alofoq.ps | الموقع الإلكتروني: www.al-ofoq.ps