



سياسة الاصلاح لبلدية دورا

تم إعداد هذه السياسة من قبل بلدية دورا بالتعاون مع المجتمع المحلي

وذلك ضمن مشروع تطوير البلديات والمجتمعات المحلية في المسائلة المجتمعية
جنوب الضفة الغربية والذي تنفذه مؤسسة الافق للتنمية الشبابية وبتمويل من صندوق
تطوير واقراض الهيئات المحلية

بلدية دورا
2021



٢٠٢١/٣

خطة الاتصال للإفصاح العام في بلدية دورا

		الجزء الأول: الإطار العام	1
	بلدية دورا	البلدية:	1.1
	هاتف: 022280555	بيانات	1.2
	فاكس: 022280606	الاتصال	
	بريد الكتروني: info@duracity.ps		
	الصفحة الالكترونية: www.duracity.ps		
الدائرة :	المسمى الوظيفي : د. خالد حجة _ مدير بلدية دورا أ) هاتف ارضي: 022280555 جوال: Khaled.hejja@duracity.ps: ب) المسمى الوظيفي : مدير بلدية دورا هاتف ارضي: جوال: بريد الكتروني:	المكلفوون بمتابعة الخطة	1.3
.	1. زيادة مستوى تفاعل المواطنين مع أنشطة وقضايا البلدية. 2. المساعدة بتحقيق مبدأ تكافؤ الفرص. 3. المساعدة بتعزيز مستوى الشفافية مع المجتمع المحلي. 4. تطوير مستوى الخدمات المقدمة للمواطنين.	أهداف الخطة	1.4
.	ابتداء من تاريخ: / / . . . وانتهاء بتاريخ: / / .	الإطار الزمني	1.5



المصطلحات وتفسيراتها:

في إطار هذه السياسة تقرأ المفاهيم التالية وفق التفسيرات الواردة لها:

يعبر مفهوم الإفصاح عن المستوى الأول للمشاركة المجتمعية كما أشارت ورقة سياسات تعزيز المشاركة المجتمعية في أعمال الهيئات المحلية والتي عرفته بأنه عملية "إصدار نشرات توفر البيانات/المعلومات التي تهم المواطنين، كذلك الاطلاع على المخططات الهيكيلية، نشر إجراءات الحصول على بعض الخدمات، نشر بعض المعلومات المتعلقة بالوضع المالي للهيئة المحلية" ¹

الإفصاح

يشير هذا المفهوم إلى كل من له الحق بالاطلاع على البيانات/المعلومات العامة للبلدية وعملها وهذا يشمل المواطنين والمؤسسات الخاصة والعامة والأهلية من داخل حدود البلدية أو خارجها .

العامة

هي عملية تقديم البيانات/المعلومات العامة حول البلدية وخدماتها وبرمجتها ووضعها المالي وانجازاتها وغيرها من البيانات/المعلومات التي تقر البلدية بحق "العامة" بالاطلاع عليها.

الإفصاح العام

هي كل ما يتعلق بإدارة البلدية وأنشطتها وبرمجتها وخدماتها وأدوات عملها، والبيانات / المعلومات حول المدينة بشكل عام ولا تشمل أي بيانات خاصة.

البيانات / المعلومات العامة

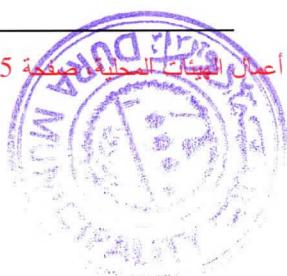
هي كل الخطوات التي يجب اتباعها للإفصاح عن أية بيانات/معلومات لل العامة على أن تكون متفق عليها وتم إقرارها من قبل المجلس البلدي.

الإجراءات التنفيذية

¹ وزارة الحكم المحلي الفلسطيني (2011)، ورقة سياسات تعزيز المشاركة المجتمعية في أعمال الهيئات المحلية، صفحة 6

أصحاب العلاقة/ المصلحة	كما عرفتهم ورقة سياسات المشاركة المجتمعية هم "الأشخاص أو المؤسسات المتوقع أن يتأثروا أو يؤثروا إيجاباً أو سلباً بعملية التخطيط أو قرارات معينة" ^٢
الجدال الزمنية	هي الأوقات التي تلتزم البلدية بالإفصاح عن بياناتها / معلوماتها فيها، وهي معلنة بالسياسة ولمر hacanها من أجل تعزيز الثقة المتبادلة بين البلدية وكل الأطراف ذوي المصلحة بتوفيق أي نشاط من أنشطة الإفصاح العام للبلدية.
المواطن	أحد سكان الهيئة المحلية سواء تواجد فيها أو خارجها.
البلدية	بلديتها وهي هيئة الحكم المحلي التي تقوم بتقديم خدماتها للمواطنين ضمن حدود جغرافية محددة.
المجلس البلدي	مجلس بلدي بلدية دورا وهو بمثابة أعلى هيئة قيادية للبلدية، ويقوم بإدارة شؤون البلدية .
المؤسسة الحكومية	مؤسسة رسمية تابعة لهيكل السلطة الوطنية الفلسطينية، ويتم إدارتها من قبل إحدى وزارات السلطة الوطنية أو مؤسساتها.
المؤسسة غير الحكومية وغير الربحية	مؤسسة لا تتبع بهيكلها العام للسلطة الوطنية الفلسطينية، ولا تهدف للربح من خلال تقديم خدماتها للمواطنين، ولكن يتم تسجيلها ومراقبة عملها من قبل الوزارة ذات الاختصاص بالسلطة الوطنية الفلسطينية.
المؤسسة الربحية / التجارية	مؤسسة خاصة هدفها الحصول على أرباح من خلال تقديم خدماتها للمواطنين.
الرقابة والتقييم	عملية إدارية تقوم بها المؤسسة للتتأكد من تحقيقها للأهداف والمخرجات المتوقعة وأخذ العبر والدروس والاستفادة منها مستقبلا

^٢ وزارة الحكم المحلي الفلسطيني (2011)، ورقة سياسات تعزيز المشاركة المجتمعية في أعمال الهيئات المحلية، صفحة ٥



مفهوم ومحفوظ هذه السياسة (ماذا؟):

يشير مفهوم سياسة الإفصاح العام للعلاقة بين البلدية والمواطن بحيث يكون مستوى الشفافية حول عمل البلدية وخدماتها في الجوانب المختلفة مستوى مرضي ويتم تعزيزه باستمرار طالما أن البلدية وجدت لخدمة المواطن. كما يشمل مفهوم هذه السياسة الاهتمام بتعزيز درجة مشاركة المواطن في تصميم برامج وخدمات البلدية على نحو منهجي ومخطط ومقصود لما لذلك أهمية في تصويب عمل البلدية والتغلب على التحديات المختلفة التي يمكن أن تواجهها فيما في الموارد بأنواعها، أما محتواها فهو يتلخص في أهدافها، مسوغاتها القانونية والإدارية، الأدوار والمسؤوليات والإجراءات التنفيذية لها.

الफئات التي توجه لها هذه السياسة (من؟):

سياسة الإفصاح موجهة للمواطنين القاطنين في المدينة والمؤسسات الأخرى التي تقدم خدماتها لهم بالدرجة الأولى سواء كانت حكومية أو غير حكومية (ربحية وغير ربحية)، كما أن هذه السياسة موجهة لإدارة موظفي البلدية. ويأتي في مستوى آخر كافة الجهات (أفراد ومؤسسات) التي قد تتقاطع أعمالهم ومصالحهم مع برامج وخدمات البلدية وإن لم يكن ذلك يومياً (انظر الملحق رقم 2).

الإطار الجغرافي (أين؟):

يتكون الإطار الجغرافي لهذه السياسة من مستويين. يتمثل المستوى الأول في الحدود الجغرافية التي يستخدمها مواطni التجمع ويشملها المخطط الهيكلي. أما المستوى الثاني، وهو على مستوى أقل من حيث الأهمية ودرجة التأثير بهذه السياسة، وهو خارج حدود البلدية/خارج إطار المخطط الهيكلي.

الإطار الزمني (متى؟):

تشمل هذه السياسة أبعاداً زمنية تلتزم بالبلدية بها في عملية الإفصاح عن أي بيانات، بما يخلق حالة من الالتزام من طرفيها نحو الإطراف المختلفة من حيث تقديم البيانات / المعلومات المحددة في وقت محدد يخدم العلاقة الإيجابية لهم (انظر الملحق رقم 1).

الآليات التنفيذية (كيف؟):

تشمل هذه السياسة مجموعة إجراءات التي ستتبعها البلدية في عملية الإفصاح والآليات التي تستخدمها فيها، وهي تتوافق بالضرورة مع الإمكانيات المتوفرة لدى البلدية وكذلك تسجم مع الهيكلية الإدارية المتعددة في البلدية (انظر الملحق رقم 4).



1. المقدمة:

الإفصاح بالمعنى العام: توفير الأدوات الالزمة لكل مواطن أو مؤسسة أو أي طرف ذو مصلحة والتي يمكن له من خلالها تركيز جهوده وموارده نحو أولويات خاصة أو عامة تساعده على تحقيق مستوى معيشي أفضل، أو المساهمة في تحقيق أهداف التنمية المحلية.

يعتبر الإفصاح العام في إطار عمل هيئات الحكم المحلي جزءا لا يتجزأ من التزامات إدارات هذه الهيئات مع المواطنين ، بل انه يمثل أدنى مستوى من مستويات المشاركة المجتمعية كما حدتها وزارة الحكم المحلي الفلسطينية في كل من "ورقة سياسات تعزيز ومؤسسة المشاركة المجتمعية في أعمال الهيئات المحلية" الصادرة في آذار 2011، وكذلك الدليل المرجعي للمشاركة المجتمعية الصادر بالعام 2013.

إن الإفصاح مشاركة في اتجاه واحد تقوم فيها الهيئة المحلية بمختلف تصنيفاتها وأحجامها بالإفصاح لمجتمعها المحلي واطلاعه على تقاريرها المختلفة بالإضافة إلى نشر المعلومات المتعلقة بالخطط التنموية والإستراتيجية وأي معلومات أخرى ترى الهيئة المحلية ضرورة اطلاع المواطنين عليها.

2. أهمية الإفصاح:

تكمن أهمية الإفصاح في تعزيز ثقة المجتمع المحلي (مواطن ومؤسسات) في البلدية وتقليل فجوة التوقعات وتحضيرهم لمستوى أعلى من الإنخراط والمشاركة في إدارة شؤون البلدية وبرامجها وتحملهم لمسؤولياتهم تجاه هذه المؤسسة الوطنية، ولذا فإن الإفصاح يحقق مجموعة من الأهداف:

- توفير المعلومات الالزمة لكل مواطن أو مؤسسة أو أي طرف ذو علاقة.
- تطوير إمكانية الوصول والحصول على المعلومات الالزمة للمواطن والمؤسسات وأي طرف ذو مصلحة على نحو متساوٍ ووفق آليات موحدة تحقق مبادئ النزاهة والشفافية والمساءلة.
- تطوير مستوى الخدمات المقدمة للمواطن.

3. البيئة المعززة للإفصاح العام:

- البيئة القانونية والإدارية ورؤية الحكومة ووزارة الحكم المحلي أهم المعززات للإفصاح العام.

- القانون الأساسي الفلسطيني، الحقوق والحريات العامة.



- قوانين الهيئات المحلية.
- مسودة حق المواطن بالحصول على المعلومات.
- ورقة السياسات تعزيز ومؤسسة المشاركة المجتمعية في أعمال الهيئات المحلية.
- معايير صندوق تطوير وإقراض البلديات في تصنيف أداء البلديات.
- وجود هيئات منتخبة يسهل عملها قبلهم لتطبيق أدوات الإفصاح.
- تزايد الحديث الرسمي والمجتمعي عن مكافحة الفساد والعمل بذلك يشجع المؤسسات التي تتبنى سياسة الإفصاح لتبتعد عن شبكات الفساد أمام المجتمع.
- وجود جهات تقوم بسياسات الإفصاح بطريقة صحيحة وجهات دولية تولي الموضوع أهمية، تسهم في توضيح المفاهيم الصحيحة حول الإفصاح وتزيل المخاوف من الصورة الذهنية السابقة.
- وجود قطاعات من المجتمع المدني والشباب المتثقف وهي قطاعات نشطة ويعول عليها في إدارة دور المواطن الايجابي وفي ممارسة الدور الحقيقي في الإفصاح وتشجيع المساءلة المجتمعية.

4. البنود الأساسية لسياسة الإفصاح:

- 4.1 تلتزم بلدية دولا بالإفصاح عن كافة المعلومات المتعلقة ببياناتها وأنشطتها وبرامجها ومشاريعها وإنجازاتها لتكون متوفرة لكل المواطنين والمؤسسات ذات العلاقة وعلى نحو منتظم. وهذا يشمل الإفصاح المنتظم والدوري عن المعلومات في كافة المجالات المحددة في الملحق رقم (1) والمعلومات التي يحتاجها المواطن، المؤسسة أو أي طرف ذو مصلحة في أي وقت شرط أن تطبق عليها صفة "المعلومات العامة" والتي تشمل المالية، والهندسة، والمياه والصرف الصحي، وصحة البيئة والحرف، والعلاقات العامة وفقا للجدول الزمني المبينة في الملحق (1).
- 4.2 وفق هذه السياسة يحق لأي مواطن، مؤسسة أو طرف ذو مصلحة أن يحصل على أي معلومات/بيانات عامة في أي مجال من المجالات والأطر الزمنية المحددة في الملحق رقم (1) وذلك وفق الإجراءات الخاصة بهذا الطلب والمبينة في الملحق رقم (4).



4.3 في حال تuder على المواطن، المؤسسة، أو أي طرف ذو مصلحة أن يحصل على البيانات/المعلومات التي تشملها هذه السياسة ضمن الجدول الزمني الخاص بهذه البيانات/المعلومات أو لأي أسباب طارئة أو لمبررات وجيهة ومقبولة أخرى، فإن ذلك يجب أن يتم ذلك وفق الإجراءات الموضحة في الملحق رقم (5) .

4.4 يحق لكل مواطن، مؤسسة، طرف ذو مصلحة أن يستوضح أو يعرض على أي معلومة واردة في البيانات/المعلومات العامة المفصح عنها رسميًا وذلك وفق الإجراءات الرسمية المتفق عليها والموضحة في الملحق رقم (5)

5. التنفيذ:

5.1 الأطراف ذات العلاقة:

1. تنفذ عملية الإفصاح العام لنشر كافة المعلومات العامة في المجالات التي حدتها بلدية دورا بما يخدم احتياجات ومصالح كل المهتمين بالاطلاع/الحصول عليها بما في ذلك المواطنين/المؤسسات/أو أي طرف آخر سواء كان ساكناً أو عاملًا داخل أو خارج النطاق الجغرافي للبلدية.

2. فيما يتعلق بحق الاستيضاح أو الاعتراض عن أي جزء من المعلومات/البيانات/المعلومات العامة المفصح عنها فان بلدية دورا تكفل هذا الحق للفئات التالية:

- موظفي بلدية دورا

- المواطنين المقيمين في مدينة دورا أو يحملون هويتها.

- المؤسسات الحكومية المقيمة في مدينة دورا

- المؤسسات غير الحكومية وغير الربحية المقيمة في مدينة دورا

- المؤسسات/الشركات التجارية المقيمة في مدينة دورا

5.2 المناصب والمرافق الرسمية التي يجب أن تتضطلع على سياسة الإفصاح العام وتنفذها:

- يجب على كل عضو من أعضاء المجلس البلدي وكل موظف من موظفيها (بغض النظر عن نوع عقد العمل الذي يعمل مع البلدية وفقاً له) قراءة هذه السياسة والاطلاع بها وفهم كل بنودها والاستفسار عن أي منها من الجهات المكلفة بشرحها ونشرها.

- على كل عضو مجلس بلدي وموظ夫 الالتزام بالمهام الموكلة له/ا في تنفيذ أنشطة ومهام عملية الإفصاح ووفقاً للحدود التي تخص مجال عمله/ا وصلاحياته/ا كما هو محدد بالملحق رقم (1).



5.3 النشر والرقابة على تنفيذها:

- وفق هذه السياسة يعهد مجلس بلدية دورا إلى قسم العلاقات العامة مسؤولية نشر سياسة الإفصاح ومتابعتها وتحديثها وشرحها وتقديم الردود على الاستفسارات المقدمة حولها والتعامل مع كل الاعتراضات أو طلبات الاستئناف الخاصة بها.

- يعهد مجلس بلدي دورا لقسم العلاقات العامة أيضا مهمة الرقابة على مدى التزام كافة الوحدات والإفراد الموظفين بتنفيذ سياسة الإفصاح هذه وفق الإجراءات المحددة والجداول الزمنية المقرة لها، بما في ذلك تطوير وتطبيق الإجراءات والأدوات الرقابية اللازمة، وتقديم التقارير والدروس المستفادة والتوصيات اللازمة للتطوير إلى مجلس البلدي.

5.4 الأدوار والمسؤوليات للدوائر والوحدات الإدارية المختلفة في تطبيق سياسة الإفصاح:

في عملية تنفيذ سياسة الإفصاح، حددت بلدية دورا الأدوار والمسؤوليات للأقسام/الوحدات المختلفة في إدارة وتتنفيذ عملية الإفصاح ككل وفي داخل كل قسم/دائرة والمبينة في الملحق رقم (3) والتي يجب الالتزام بها ابتداء من تاريخ إقرار هذه السياسة.

5.5 إجراءات التنفيذ:

1. يجب أن يشارك كل عضو من أعضاء المجلس البلدي وكل موظف من موظفي البلدية بالمساهمة في عملية الإفصاح، طالما انه لكل منهم / ن دور ومهام وصلاحيات تتسم مع الأنظمة المعتمدة بالبلدية. إلا أن ذلك لا يعني مساهمة جميع هؤلاء في تنفيذ نفس المهام وفي نفس الوقت. ولذلك من الضروري توضيح مجموعة إجراءات الأساسية التي تدرج في إطار عملية الإفصاح كما وردت في الملحق رقم (4).

2. تبدأ عمليات الإفصاح في البلدية من رؤساء الأقسام حيث يقوم رؤساء الأقسام بتحضير البيانات/المعلومات التي سيفصحون عنها وتدقيقها وتجهيزها وعرضها على رئيس البلدية من خلال مدير البلدية/أو من ينوب عنه وفقا لهيكلية البلدية المعتمدة، ومن ثم يقوم رئيس المجلس البلدي بإرسالها لقسم العلاقات العامة (حيث سيكون مسؤولا عن عملية الإفصاح) ، ومن ثم يقوم قسم العلاقات العامة بالمتابعة في حال وجود أية استفسارات أو تغذية راجعة (انظر الملحق رقم (4)).

3. في حال وجود حاجة لدى أي طرف من ذوي المصلحة بالحصول على معلومات/بيانات مشمولة في سياسة الإفصاح ولا توجد إمكانية لانتظار الوقت المخطط للإفصاح عنها أو لطلب بيانات محددة تفصيلية حول موضوع



ما (مشمولا في المجالات المحددة بسياسة الإفصاح) وهي غير مفصح عنها في الوقت المحدد لها، يمكن للطرف المعني تقديم طلب خاص(ملحق 7) للحصول عليها وفق الإجراءات المبينة في الملحق رقم (5)

6. وسائل الإفصاح

- تلتزم بلدية دورا بالإفصاح عن كافة المعلومات المتعلقة ببياناتها وأنشطتها وبرامجها ومشاريعها وإنجازاتها، لتكون متوفرة لكل مواطن والمؤسسات ذات العلاقة وعلى نحو منظم، وهذا يشمل الإفصاح المنتظم والدوري عن المعلومات في كافة المجالات العامة والتي يحتاجها المواطن او اي طرف او ذو مصلحة في اي وقت شرط ان تطبق عليها صفة المعلومات العامة.
- تلتزم بلدية دورا بالإفصاح عن كافة المعلومات والبيانات المتعلقة بالجوانب الإدارية والخدماتية والمالية والهندسية والمياه والصحة والبيئة والحرف والعلاقات العامة وغيرها من المجالات المختلفة.
- ولتنفيذ هذه الخطة تلتزم بلدية دورا بنشر كافة المعلومات الواردة بوسائل الإفصاح أو بعض منها وهي :
 1. النشرات الإخبارية والدورية والخاصة.
 2. لوحات الإعلانات داخل البلدية.
 3. اللقاءات الإخبارية.
 4. الصفحات الالكترونية.
 5. وسائل النقل والبريد الالكتروني والمسجل.
 6. مراكز الاستعلامات والمعلومات.
 7. فواتير المياه والكهرباء.
 8. موقع التواصل الاجتماعي.
 9. الصحف والجرائد.



الملاحق



ملحق رقم (١)

المجالات، المسؤوليات، المعلومات، الجداول الزمنية، الأدوات



المسؤولية	المجال الرئيسي
المعلومات التي يجب الإفصاح عنها المعلومات	المجال الرئيسي
قرارات المجلس في الجلسات العادية والطارئة.	المجلس البلدي
الموقع الإلكتروني للبلدية	رئيس البلدية
قرارات لجان المجلس : لجنة البناء والتنظيم المحلية.	رئيس البلدية
كل ١٥ يوم	المجلس البلدي
الموقع الإلكتروني ، وسائل الإعلام المحلية ، الموقع الإلكتروني ، اللقاءات الجماهيرية	رئيس البلدية
الشرفات والمحلات .	رئيس البلدية
في مطلع كل عام	الإدارية
في مطلع كل عام	الإدارية
حالة صدورها	الإدارية
مرة واحدة وكلما تم التعديل عليها	الإدارية
مرة واحدة	الإدارية
حال مصادقته من الجهات المعنية.	الإدارية
شهرياً	الإدارية
وسائل الإعلام المتاحة ، الموقع الإلكتروني .	الإدارية
مشروع مشروع	الإدارية

المجال الرئيسي	المسؤولية	المعلومات التي يجب الإفصاح عنها	المعلومات
الإطار الزمني / التوقيت الأسباب لإفصاح	وسائل الإعلام المختلفة: اللقاءات المتأخرة والإذاعية وتسجيلات الفيديو.	الأدوات والملاعبة المقترنة بالإفصاح عن هذه المعلومات	مشروع موقع الإلكتروني .. كتيبات (مطبوعات) الصفحة الإلكترونية. الصفحة الإلكترونية خطة التنمية الاقتصادية المحلي خطة البلدية الاستراتيجية الصحف اليومية، لوحة الإعلانات الداخلية، بوسترات ، الصفحة الإلكترونية.
مرة واحدة للخطبة المنتهية وكما تم تحريرها في مطلع كل عام	كلما تم تجهيز حوض أو مجموعة أحواض متصلة	كل 6 أشهر	الموقع الإلكتروني. وسائل الإعلام أحياناً والموقع الإلكتروني دائماً.
كل عام	المشاريع الجارية	كل 6 أشهر	المشروع الممنوع مهندس المشاريع
شهرياً	الموازنة التقديرية والميزانية الفعلية موازنة المواطن	موقع الإلكتروني.	المدير المالي القرارير المالية الشهرية الديون
كل عام	الموقع الإلكتروني	الصحف اليومية والموقع الإلكتروني أثناء فقرة التنفس،	رئيس وحدة العطاءات والمشتريات
شهرياً	خطاءات المشاريع		



المجال الرئيسي	المسؤولية	المعلومات التي يجب الإفصاح عنها	الإطار الزمني / التوقيت الأساسي للافصاح
العطاءات والمشتريات	المعلومات التي يجب الإفصاح عنها	الأدوات الملازمة المقترنة بالإفصاح عن هذه المعلومات	الموقع الإلكتروني بعد الترسية.
الديون	استدراجات العروض	لوحة الإعلانات الداخلية والموقع الإلكتروني لأثناء فترة التنافس ، الموقع الإلكتروني بعد الترسية.	شهرياً
خدمات الجمهور	رئيس قسم مركز خدمات الجمهور	الفولنير : الديون الفردية للمكلفين ، الموقع الإلكتروني : قائمة بمجموع الديون لخدمات المختلفة .	شهرياً وسنويًا
رئيس قسم مركز خدمات الجمهور	أدلة الإجراءات	نشرات أفلام فيديو محلية	سنويًا
رسوم الخدمات والخصومات التشجيعية	لوحة الإعلانات الداخلية ، الصفحة الإلكترونية.	الموقع الإلكتروني الصفحة الإلكترونية.	حال صدورها
برنامجه توزيع مياه الشرب على الأحياء	لوحة الإعلانات الداخلية ، الصفحة الإلكترونية.	برنامجه توزيع مياه الشرب على الأحياء	أسبوعياً
صندوق الشكاوى	دراسة والرد على الشكاوى : خلاصة شهرية بعنوان <u>الأسئلة الأكثر تكراراً</u> وأجابتها بشكل عام.	الموقع الإلكتروني.	شهرياً
رئيس وحدة العلاقات العامة	وسائل الإعلام المختلفة: القاءات المختلفة والإذاعية وتسجيلات الفيديو .	نشاطات البلدية وأخبار الوفود والزيارات الخارجية والاتفاقيات والمؤتمرات والقاءات الموقع الإلكتروني ..	كلما اقتضت الضرورة



الإطار الزمني / التوقيت الأسباب لإفصاح	الأدوات الملائمة المقترنة للافصاح عن هذه المعلومات	المعلومات التي يجب الإفصاح عنها المعلومات	المجلس الرئيسي
سنويًا	الجهوية والفعاليات المشتركة مع المؤسسات الأخرى.	الجهوية والفعاليات المشتركة مع المؤسسات الأخرى.	
سنويًا	وسائل الإعلام المختلفة: اللقاءات المتنافزة والإذاعية وتسجيلات الفيديو .	رسوم وتكلفة الخدمات إجراءات الخدمات وسبر العمل	
شهرىً	أخبار الدائرة وأحصائيات الموقع الإلكتروني ، لوحة الإعلانات بروشورات تقارير ربعية ونصف سنوية وسنوية	مدير الدائرة	دائرة الصحة والحركة والمياه
3 و 6 و 12 شهراً			



ملحق رقم (2)

تحليل واقع الأطراف ذوي العلاقة/المصلحة بسياسة الإفصاح

الأطراف	لماذا يحتاجون المعلومات (ما هي مصلحتهم من الإفصاح)	نوع المعلومات التي يحتاجونها	أفضل الوسائل لتوصيلهم	المعلومات التي يحتاجونها	التوفيق الملائم للإفصاح حتى يتم تلبية احتياجاتهم
المجتمع المحلي	- تعزيز الثقة بالبلدية - تعزيز المشاركة المجتمعية - الانماء وتحمل المسؤولية	- معلومات محلية - معلومات إدارية	- التواصل الاجتماعي	- الموقع الإلكتروني - الإعلانات ولوحات الإعلان - الإذاعي والتلفزيون المحلي - الراديو والتلفزيون المحلي	نشر المعلومات في الوقت المناسب لمعرفتها والاطلاع عليها
المجلس البلدي	البقاء على اطلاع كامل على أداء البلدية والأقسام وسير العمل فيها	- مالية - إدارية	- التقارير		يشكل دورى

<p>القطاع الخاص</p> <p>البقاء على اطلاع على المشاريع الحالية والمستقبلية</p> <ul style="list-style-type: none"> - المشاريع - تكاليف الخدمات - إجراءات العمل - الجان ذات العلاقة - الرسائل الصصيرة
<p>المؤسسات</p> <p>البقاء على اطلاع على نشاطات البلدية</p> <ul style="list-style-type: none"> - النشاطات - معلومات إدارية
<p>القطاع الزراعي</p> <p>الاطلاع على المشاريع التي تخض القطاع الزراعي</p> <ul style="list-style-type: none"> - المشاريع - الجان ذات العلاقة - الموقع الإلكتروني - الإعلانات



ملحق رقم (3)

الأدوار والمسؤوليات في عملية الإفصاح ككل (دور ومسؤولية كل قسم/دائرة)

ال دائرة	المسؤوليات
قسم الهندسة	<ul style="list-style-type: none"> - توفير ملخص عن كل مشروع يتم تنفيذه - توفير ميزانيات المشاريع المقترحة للسنة التالية - إعداد تقرير نصف سنوي عن إنجازات الدائرة لكل مشروع من المشاريع تحت مسؤوليتها - نشر تكاليف الخدمات والقوانين
قسم العلاقات العامة	<ul style="list-style-type: none"> - جمع التقارير الدورية من الدوائر المختلفة خلال أسبوع قبل موعد الإفصاح الدوري - متابعة نماذج الاعتراض وتحديتها - عقد اتفاقيات دورية مع الجهات الإعلامية المختلفة ومتابعة تجديدها دوريًا
قسم المياه	<ul style="list-style-type: none"> - تحضير التقارير السنوية والنصف سنوية والربع سنوية وتدقيقها - متابعة التساؤلات والاعتراضات والإجابة عليها من خلال قسم العلاقات العامة
قسم الصحة والبيئة والحرف والمهن والصناعات	<ul style="list-style-type: none"> - تحضير التقارير السنوية والنصف سنوية والربع سنوية وتدقيقها - متابعة التساؤلات والاعتراضات والإجابة عليها من خلال قسم العلاقات العامة
القسم المالي	<ul style="list-style-type: none"> - تحضير التقارير السنوية والنصف سنوية والربع سنوية وتدقيقها - متابعة التساؤلات والاعتراضات والإجابة عليها من خلال قسم العلاقات العامة



ملحق رقم (4)

الإجراءات التنفيذية لعملية الإفصاح

الإجراءات بالترتيب من تجميع البيانات/ المعلومات حتى الإفصاح عنها	المعلومات المحددة للإفصاح	ال Этап
<ul style="list-style-type: none"> - تحضير النسخة الأولى للتقرير من قبل رئيس قسم المحاسبة. - يرفع رئيس القسم النسخة الأولى للتقرير إلى المدير المالي بالبلدية. - يقوم المدير المالي بمراجعة النسخة الأولى للتقرير، وإذا لزم الأمر يرجع إلى رئيس القسم لاستفسار والتعدل. - يقوم المدير المالي بإرسال النسخة النهائية من التقرير لرئيس المجلس البلدي للموافقة على النشر. - يقوم رئيس البلدية بمراجعة التقرير والتشاور مع أعضاء المجلس حسب ما يقتضي الأمر وإعطاء الموافقة على النشر. - يقوم المدير المالي بتمرير التقرير لقسم العلاقات العامة. - تقوم إدارة قسم العلاقات العامة بالنشر فوريا وفق الجداول الزمنية وباستخدام الوسائل والأدوات المحددة لنشر هذا التقرير. - تقوم إدارة قسم العلاقات العامة بمتابعة ردود الفعل على التقرير والتعامل مع كل منها حسب الحاجة وان استدعي ذلك تدخل دائرة اختصاص أو مستوى إداري من المجلس البلدي أو غيره يقوم قسم العلاقات العامة بتيسير ذلك. 	<p style="text-align: center;">التقارير الدورية (شهريّة/ ربع سنويّة/ نصف سنوي وسنوية)</p>	٢
<ul style="list-style-type: none"> - يقوم مدراء الدوائر في البلدية بتحضير موازنة دوائرهم وإرسالها للمدير المالي للبلدية. - يقوم المدير المالي بتجهيز الموازنة العامة للبلدية بنسختها الأولى. - يقدم المدير المالي الموازنة إلى رئيس البلدية والذي بدوره يناقشها مع المجلس البلدي. - مراجعة الموازنة بكل بنودها مع المدير المالي واقرارها من المجلس البلدي. - يقوم رئيس البلدية برفع الموازنة إلى وزارة الحكم المحلي للمصادقة. - حصول البلدية على مصادقة الوزارة على الموازنة. - موافقة رئيس البلدية خطيا على نشر الموازنة. - يمرر المدير المالي الموازنة وقرار وزارة الحكم المحلي إلى مدير العلاقات العامة مع التعليمات اللازمة للإفصاح 	الموازنة	٣



<ul style="list-style-type: none"> - تقوم إدارة قسم العلاقات العامة بالإفصاح فوريا وفق الجداول الزمنية وباستخدام الوسائل والأدوات المحددة لنشر هذا التقرير - تقوم إدارة قسم العلاقات العامة بمتابعة ردود الفعل على التقرير والتعامل مع كل منها حسب الحاجة وان استدعى ذلك تدخل دائرة اختصاص أو مستوى إداري من المجلس البلدي أو غيره يقوم قسم العلاقات العامة بتيسير ذلك. 	
<ul style="list-style-type: none"> - تحضير التقرير من المدقق الخارجي. - مراجعة التقرير من قبل المدير المالي. - يرفع المدير المالي التقرير لرئيس البلدية. - الحصول على موافقة رئيس المجلس البلدي للإفصاح بعد تعديل ما يلزم. - المدير المالي يرسل التقرير لرئيس قسم العلاقات العامة الذي بدوره يعطي توجيهاته للعاملين لديه للإفصاح. - تقوم إدارة قسم العلاقات العامة بمتابعة ردود الفعل على التقرير والتعامل مع كل منها حسب الحاجة وان استدعى ذلك تدخل دائرة اختصاص أو مستوى إداري من المجلس البلدي أو غيره يقوم قسم العلاقات العامة بتيسير ذلك 	تقرير المدقق الخارجي
<ul style="list-style-type: none"> - تحضير المسودة الأولى للتقرير من قبل رئيس قسم المحاسبة. - يرفع رئيس القسم النسخة الأولى لتقريره إلى المدير المالي. - يقوم المدير المالي بمراجعة النسخة الأولى للتقرير، ومن ثم يتم عرضها على رئيس المجلس البلدي لإبداء الملاحظات. - يقوم المدير المالي بإرسال النسخة النهائية من التقرير لرئيس المجلس البلدي للموافقة على النشر - يقوم رئيس المجلس البلدي بمراجعة التقرير والتشاور مع أعضاء المجلس حسب ما يقتضي الأمر وإعطاء الموافقة على النشر للمدير المالي. - يقوم المدير المالي بإرسال التقرير لدائرة العلاقات العامة مع الإيعاز خطيا بالنشر - تقوم إدارة قسم العلاقات العامة بالنشر فوريا وفق الجداول الزمنية وباستخدام الوسائل والأدوات المحددة لنشر هذا التقرير. - تقوم إدارة قسم العلاقات العامة بمتابعة ردود الفعل على التقرير والتعامل مع كل منها حسب الحاجة وان استدعى ذلك تدخل دائرة اختصاص أو مستوى إداري من المجلس البلدي أو غيره يقوم قسم العلاقات العامة بتيسير ذلك. 	تقرير بدبيون البلدية
<ul style="list-style-type: none"> - يقوم المدير المالي بتحضير التقرير وتدقيقه لغويًا و沐لوماتيا - عرض التقرير على رئيس البلدية ومن خلاله للمجلس البلدي إذا لزم لأخذ موافقة على الإفصاح 	تقرير دائرة الرقابة والتفتيش



	<ul style="list-style-type: none"> - يتم تحويل التقرير إلى قسم العلاقات العامة للإفصاح - تقوم إدارة قسم العلاقات العامة بمتتابعة ردود الفعل على التقرير والتعامل مع كل منها حسب الحاجة وان استدعي ذلك تدخل دائرة اختصاص أو مستوى إداري من المجلس البلدي أو غيره يقوم قسم العلاقات العامة بتيسير ذلك. 		
	<ul style="list-style-type: none"> - يقوم رؤساء الأقسام والشعب بإعداد خطة للمشاريع المنوي تنفيذها لسنة القادمة ورفعها لمدير الدائرة الهندسية - اقرار خطة المشاريع السنوية من قبل المجلس البلدي واعادتها للدائرة الهندسية للعمل بموجبها - يقوم رؤساء الأقسام والشعب برفع التقارير نصف السنوية بالإنجازات لمدير الدائرة الهندسية - يقوم مدير الدائرة الهندسية بالاطلاع على التقارير نصف السنوية ومناقشتها مع الأقسام المختلفة ومن ثم ترفع لرئيس المجلس البلدي للاطلاع وعرضها على المجلس - يقوم رئيس البلدية بتحويل التقارير إلى قسم العلاقات العامة للإفصاح والنشر بالطرق المناسبة - تقوم إدارة قسم العلاقات العامة بمتتابعة ردود الفعل على التقرير والتعامل مع كل منها حسب الحاجة وان استدعي ذلك تدخل دائرة اختصاص أو مستوى إداري من المجلس البلدي أو غيره يقوم قسم العلاقات العامة بتيسير ذلك. 	<p style="text-align: center;">التقارير الدورية (شهرية/ربع سنوية) نصف سنوي وسنوية)</p>	
	<ul style="list-style-type: none"> - اعداد الدراسة المتعلقة باستخدامات الاراضي والاستملك من قبل قسم التخطيط - عرضها على رؤساء الأقسام لإبداء الرأي - تحويلها إلى مهندس البلدية للاطلاع وابداء ملاحظاته - ارسالها إلى رئيس البلدية لعرضها على المجلس واقرارها - ارسالها الى المؤسسات الرسمية ذات العلاقة - ارسالها الى العلاقات العامة للإفصاح 	<p style="text-align: center;">أموال البلدية (مشاريع وأراضي) أهونية</p>	
	<ul style="list-style-type: none"> - دراسة اي تغييرات تطرأ على تكلفة الخدمات من قبل الشعب والاقسام المختلفة - تحويل المقترنات إلى مهندس البلدية - تحويلها إلى رئيس البلدية وعرضها على المجلس للموافقة - تحويلها للهندسة للتوثيق وللعلاقات للإفصاح 	<p style="text-align: center;">تكلفة الخدمات الخاصة بقسم الهندسة</p>	
	<ul style="list-style-type: none"> - دراسة ملفات اللجنة من قبل مهندس التنظيم وعمل توصياته - تحويلها للجنة الفرعية للدراسة ورفع التوصيات - تحويلها للمجلس البلدي لإقرارها - اعادتها إلى قسم التنظيم للعمل بموجبها وللعلاقات العامة للإفصاح 	<p style="text-align: center;">أعمال اللجنة المحلية</p>	



<ul style="list-style-type: none"> - رفع التوصيات من قبل مهندس التنظيم لعرضها على اللجنة الفرعية للتنظيم - عرضها على لجنة التنظيم والبناء المحلية والمجلس البلدي - تحويلها للتنظيم للعمل بموجبها ولل العلاقات العامة للإفصاح 	معلومات حول الارتدادات وتكلفة التراخيص والخدمات بإضافة إلى النوعية والإرشاد
<ul style="list-style-type: none"> - رفع التقارير من رؤساء الأقسام والشعب الى مهندس البلدية - دراستها ورفع التوصيات وتحويلها الى رئيس البلدية - تحويلها للعلاقات العامة للإفصاح 	إجراءات الخدمات والعمل
<ul style="list-style-type: none"> - رفع التقارير من رؤساء الأقسام والشعب الى مهندس البلدية - دراستها ورفع التوصيات وتحويلها الى رئيس البلدية - تحويلها للعلاقات العامة للإفصاح 	إجراءات السلامة العامة
<ul style="list-style-type: none"> - رفع التقارير بالمخالفات من الأقسام المختلفة (مشاريع، تنظيم، أشغال) الى مهندس البلدية - رفعها الى رئيس البلدية لإقرارها - تحويلها الى الإدارة والهندسة لمتابعتها و للعلاقات العامة للإفصاح 	المخالفات
<ul style="list-style-type: none"> - اعداد تقرير من قبل رئيس القسم المعنى بالتغيير المقترن على سعر الخدمة ورفعه الى مدير دائرة المياه - يتم تشكيل لجنة من دائرة المياه والدائرة المالية لدراسة التعديلات المقترنة على سعر الخدمة - رفع الدراسة من مدير دائرة المياه الى رئيس البلدية وعرضها على المجلس - ارسالها للعلاقات العامة للإفصاح 	تكلفة الخدمات
<ul style="list-style-type: none"> - رفع التقارير من رؤساء الأقسام والشعب الى مدير الدائرة - دراستها ورفع التوصيات وتحويلها الى رئيس البلدية - تحويلها للعلاقات العامة للإفصاح 	إجراءات العمل وتقديم الخدمات
<ul style="list-style-type: none"> - يقوم رؤساء الأقسام والشعب بإعداد تقارير بإنجازات الدائرة - يتم رفع التقرير الى مدير الدائرة - يقوم برفعه الى رئيس البلدية والمجلس للاطلاع عليها - الإفصاح من العلاقات العامة 	تقارير نصف سنوية
<ul style="list-style-type: none"> - إعداد تقرير بالتغيير المقترن من قبل القسم المعنى ورفعها الى مدير الدائرة - يتم رفعها الى رئيس البلدية والمجلس للاطلاع عليها - يحول للعلاقات العامة للإفصاح 	أي تغيير في السياسات



<ul style="list-style-type: none"> - يتم مراجعة تعرفة المياه والصرف الصحي من قبل قسم المحاسبة بالتعاون مع دائرة المياه لتحديد التعرفة المناسبة بشكل يضمن تغطية النفقات، وترفع لمدير دائرة المياه الذي بدوره يقوم برفعها لرئيس البلدية للمناقشة تمهيداً للعرض على المجلس - ترفع إلى المجلس البلدي للمناقشة والإقرار - إرسال كتاب لسلطة المياه للمصادقة - يتم تحويلها لاحقاً إلى قسم العلاقات العامة لنشرها والإفصاح عنها 	تعرفة المياه والصرف الصحي
<ul style="list-style-type: none"> - يتم إعداد الجدول الأسبوعي لتوزيع المياه على المناطق من قبل قسم العمليات في دائرة المياه ويتم رفعه إلى مدير الدائرة - يقوم مدير الدائرة برفعه لرئيس البلدية والمجلس للاطلاع عليه - يتم تحويله إلى قسم العلاقات العامة للنشر والإفصاح 	جدول توزيع المياه على المناطق
<ul style="list-style-type: none"> - يتم تجهيز التقرير بالأخبار والبيانات من قبل رئيس القسم ورفعه لرئيس البلدية تمهيداً لنشره من خلال قسم العلاقات العامة 	أخبار القسم وإحصائيات
<ul style="list-style-type: none"> - رئيس القسم ويتم تحويله لرئيس البلدية ومن ثم قسم العلاقات العامة للإفصاح 	أي تغيير في المواعيد والسياسات
<ul style="list-style-type: none"> - رفع التقرير إلى رئيس البلدية ويتم تحويله لقسم العلاقات العامة للصيانة والإفصاح 	تقارير ربع سنوية
<ul style="list-style-type: none"> - يقوم القسم المعنى برفع السياسة المقترحة مباشرةً لرئيس البلدية - رئيس البلدية يرفع المقترن إلى المجلس البلدي لإقراره - بعد الإقرار يتم تحويل المقترن إلى قسم العلاقات العامة للإفصاح 	السياسات الداخلية وإجراءات العمل
<ul style="list-style-type: none"> - بعد التدقيق على حضر الجلسة ترفع القرارات لرئيس البلدية لإقرار ما سيتم الإفصاح عنه - يتم تحويل القرارات المنوي الإفصاح عنها إلى قسم العلاقات العامة لصياغتها واعدادها للنشر ويتم اعادتها إلى رئيس البلدية لإقرارها ومن ثم نشرها من قبل قسم العلاقات العامة. 	جلسات المجلس البلدي
<ul style="list-style-type: none"> - يقوم القسم المعنى برفع مقترن التوعية إلى رئيس البلدية من خلال رئيس القسم بعد الموافقة على مقترن التوعية من قبل رئيس البلدية يرفع المقترن إلى قسم العلاقات العامة لصياغته واعداده ومن ثم يتم رفعه إلى رئيس البلدية ، بعد اقرار المقترن يرسل إلى قسم العلاقات العامة للنشر والإفصاح 	توعية حول الخدمات
<ul style="list-style-type: none"> - يقوم المنسق الإعلامي بصياغة الخبر ورفعه إلى رئيس القسم ، يقوم رئيس القسم برفع الخبر إلى رئيس البلدية لقراءته ووضع التعديلات ، وبعد اقراره من رئيس البلدية يرسل مجدداً إلى قسم العلاقات العامة للإفصاح والنشر 	نشر أخبار البلدية والمشاريع والتعليمات

قسم العلاقات العامة



ملحق رقم (5)

إجراءات الاستيضاح / الاستئناف / طلب طارئ للبيانات حول بيانات محددة

الترتيب	الإجراءات
1	الحصول على النموذج الخاص بطلب الاستيضاح / الاستئناف / طلب بيانات طارئ وذلك من مركز خدمات الجمهور مباشرةً أو من خلال الصفحة الالكترونية للبلدية (حيث يفترض إعداد نماذج خاصة بكل واحدة من هذه الإجراءات ويكون متوفراً يدوياً أو الكترونياً على صفحة البلدية)
2	تعبئة الطلب وفق الأصول مع توفير كافة البيانات/ المعلومات الازمة في الطلب
3	تقديم الطلب يدوياً لدائرة العلاقات العامة أو بالبريد الالكتروني المنشور على الصفحة
4	مراجعة الطلب من قبل دائرة العلاقات العامة ورفعه رئيس البلدية والحصول على موافقة إدارة البلدية على تزويد البيانات/ المعلومات المطلوبة للجهة مقدمة الطلب (فرد أو مؤسسة)
5	الرد على الطلب كتابياً خلال مدة أقصاها 2 يوم
6	الاتصال بقائم الطلب (عند الضرورة) للحصول على البيانات/ المعلومات والتأكد من توقيعه على الاستلام والتعهد بطريقة وأوجه الاستخدام للبيانات
7	التأكيد من إظهار الانجازات في هذا المجال في التقارير الدورية للبلدية



ملحق رقم (6)

نماذج الإفصاح عن البيانات المالية

دولة فلسطين-وزارة الحكم المحلي-بلدية دورا

بيان الإيرادات والنفقات والوفر المتراكم

كما هو في 31/12/2020

(العملة بالشيكل)

الإيرادات	إيضاح	السنة الحالية	السنة الماضية
مجموع الإيرادات			
النفقات			
مجموع النفقات			
الوفر (الجزء) للسنة			
أشباه النقد-بداية السنة			
صافي التغير في السلف والودائع والتأمينات للسنة			
أشباه النقد نهاية السنة			



دولة فلسطين-وزارة الحكم المحلي-بلدية دورا

بيان المركز المالي

كما هو في 31/12/2020

(العملة بالشيك)

السنّة الماضية	السنّة الحالیة	إیضاح	الموجودات
		الموجودات المتداولة	
			مجموع الموجودات المتداولة
		الموجودات غير المتداولة	
			مجموع الموجودات غير المتداولة
			مجموع الموجودات
	المطلوبات وصافي الموجودات المطلوبات المتداولة		
			مجموع المطلوبات المتداولة
		المطلوبات غير المتداولة	
			مجموع المطلوبات غير المتداولة
			مجموع المطلوبات
			صافي الموجودات
			مجموع المطلوبات وصافي الموجودات



دولة فلسطين-وزارة الحكم المحلي-بلدية دورا

بيان التدفقات النقدية

كما هو في 31/12/2020

(العملة بالشيكل)

الإيرادات	السنة الحالية	السنة الماضية
التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية		
تعديلات لتسوية التغير في الموجودات للسنة مع صافي الأنشطة		
بنود لا تتطلب تدفقات نقدية		
التغيرات في الموجودات والمطلوبات التشغيلية		
صافي التدفقات النقدية (المستخدم في) الناتجة عن الأنشطة التشغيلية		
التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية		
النقص في النقد والنقد المعدل للسنة		
النقد والنقد المعدل- نهاية السنة		



دولة فلسطين-وزارة الحكم المحلي-بلدية دورا

هيكل الموازنة العامة

المديرية.....السنة المالية بلدية دورا

هيكل الموازنة العام				
المبالغ بالشيك	النفقات	المبالغ بالشيك	الإيرادات	
مجموع النفقات		مجموع الإيرادات		
مجموع الموازنة		مجموع الموازنة		



ملحق رقم (7)

نموذج الإفصاح عن قرارات المجلس البلدي

البلدية : _____ تاريخ انعقاد الاجتماع: _____

نصاب الاجتماع: عدد الحضور _____ عدد الغياب _____ تاريخ الاصدار: _____

القرار	القضية



ملحق رقم (8)

اجراءات ونموذج الاستيضاح / الاستئناف/الطلب الطارئ للبيانات أو المعلومات

أولاً: اجراءات الاستيضاح

الترتيب	الإجراءات
1	الحصول على النموذج الخاص بطلب الاستيضاح / الاستئناف / طلب بيانات طارئ وذلك من مركز خدمة الجمهور مباشرةً أو من خلال الصفحة الالكترونية للبلدية (حيث يفترض إعداد نماذج خاصة بكل واحدة من هذه الإجراءات ويكون متوفراً يدوياً أو الكترونياً على صفحة البلدية)
2	تبيئة الطلب وفق الأصول مع توفير كافة البيانات/ المعلومات الازمة في الطلب
3	تقديم الطلب يدوياً لدائرة العلاقات العامة أو بالبريد الالكتروني المنشور على الصفحة
4	مراجعة الطلب من قبل دائرة العلاقات العامة ورفعه رئيس البلدية والحصول على موافقة إدارة البلدية على تزويد البيانات/ المعلومات المطلوبة للجهة مقدمة الطلب (فرد أو مؤسسة)
5	الرد على الطلب كتابياً خلال مدة أقصاها 2 يوم
6	الاتصال بمقدم الطلب (عند الضرورة) للحصول على البيانات/ المعلومات والتأكد من توقيعه على الاستلام والتعهد بطريقة وأوجه الاستخدام للبيانات
7	التأكد من إظهار الانجازات في هذا المجال في التقارير الدورية للبلدية

ثانياً: نموذج الاستيضاح

_____		البلدية ذات العلاقة:	.1
الاسم: _____		مقدم الطلب:	.2
عنوان البريدي: _____			
فلاكس: _____	تلفون: _____		
بريد الكتروني: _____			
<input type="checkbox"/> طلب طاريء	<input type="checkbox"/> استئناف	<input type="checkbox"/> استيضاح	نوع الطلب:
_____			المبررات:
			

	وصف البيانات موضوع الطلب	.5
هي / هم:	مشاركة البيانات / المعلومات مع جهات أخرى أو أشخاص آخرون	.6
	الاسم:	
بتاريخ:	التوقيع:	



ملحق رقم (٩)

نموذج الإفصاح عن المشاريع

تاريخ إصدار التقرير : _____
البلدية :

الإنجاز قيمة المشروع بالملايين للدولار	% المتبقي للتغفيض	% ما تم تغفيضه	الجهة الممولة	القسم المسؤول عن التنفيذ	الإطار الزمني تاريخ البدء تاريخ الانتهاء	القطاعات المستهدفة	السكنى الجغرافي	اسم المشروع	الرقم

