



مؤسسة الأفق للتنمية الشبابية

واع | قادر | مشارك

التقرير الإداري

2023-2022





مؤسسة الأفق للتنمية الشبابية

واع | قادر | مشارك

التقرير الإداري

2023-2022

الفهرس

5	المقدمة
6	كلمة رئيس مجلس الإدارة
7	كلمة المدير التنفيذي
8	مجلس الإدارة
9	الطاقم التنفيذي
10	عن الأفق
10	الرؤية
10	الرسالة
11	القيم والمبادئ
12	الغايات الاستراتيجية
13	الحوكمة
14	أدلة العمل في مؤسسة الأفق
14	أدلة المؤسسة
14	المشاريع وتجنييد الأموال
15	برامج الأفق
16	برنامج الوعي
17	برنامج التمكين
18	برنامج المشاركة
19	مشروع الرقابة على الانتخابات المحلية
21	حول نتائج الانتخابات
23	مشروع "تدريب وتعزيز قدرات الطلاب في جامعة القدس"
24	أبرز المواضيع التي تم التدريب عليها بمركز الأفق لطلاب جامعة القدس أبو ديس
26	أهداف التدريب
28	ملخص الإنجازات
29	التحول للتدخل الإنساني
31	إنجازات المؤسسة على مستوى الشراكات
32	زيارة البوسنة والهرسك
35	المشاركة في المؤتمر الإقليمي حول دور الشباب في العملية الانتخابية في عمان
36	مشاركة "الأفق" في ماراثون فلسطين الدولي 2023
38	دور الإعلام في تعزيز رسالة ومسار مؤسسة الأفق للتنمية الشبابية
41	الأفق في صور

مقدمة

يسرنا أن نقدم بفخر واعتزاز التقرير الإداري لمؤسسة الأفق للتنمية الشبابية للعام 2022 و2023. يعكس هذا التقرير جهودنا المتواصلة في تعزيز التنمية الشبابية ودعم مسارات النمو والتطور في المجتمع. يسلط التقرير الضوء على إنجازاتنا وتحدياتنا ويعرض رؤيتنا واستراتيجيتنا للمستقبل. نأمل أن يكون هذا التقرير مصدر إلهام للعمل المستقبلي، وأن يسهم في تعزيز التعاون والشراكات من أجل تحقيق أهدافنا المشتركة في خدمة المجتمع وتمكين الشباب، حيث انطلق الركب في برامج متعددة وأنشطة مكثفة كضرورة حتمية للوصول إلى شرائح متعددة من الشباب في الجامعات والمعاهد والكليات والمدارس، وصولاً إلى شرائح أخرى من المجتمع، وكان برنامج الوعي أول الخطوات الناجحة، والذي يعمل على تثقيف الشباب وزيادة وعيهم في قضايا المواطنة وحقوق الإنسان والديمقراطية وحقوق المرأة.

كان التزاماً على المؤسسة أن تواكب حاجات الشباب الملّحة، من خلال عملية متكاملة لا تقتصر على زيادة الوعي فحسب، بل تشمل عمليات التوجيه والتدريب والتشغيل والتثقيف والمشاركة الإيجابية التي يكون لها الأثر الواضح والملموس في الحاضر والمستقبل من خلال برنامج المشاركة، فتخطت جملة العراقيل والعقبات، ومن ثم برنامج التمكين الاقتصادي الذي وفر فرص عمل للشباب الفلسطيني في مختلف حقول العمل المهني والوظيفي في القطاعين العام والخاص.

انطلق قطار العمل، وأصبحت الفكرة وليدة زمانها ومكانها فلسطين الأرض والإنسان، وكبرت الرؤيا وتنوعت الأنشطة وتعددت المبادرات في نسق يحقق وعياً شاملاً ممتلئاً بشغف العمل الطموح بين المخرج الأكاديمي مع متطلبات سوق العمل الريادي الذي لا يعترف بالفشل ولا يعرف طريقاً غير طريق النجاح.



كلمة رئيس مجلس الإدارة

انطلقت "الأفق" كضرورة ملحة لوجود مؤسسات تعنى بالقطاع الشبابي في فلسطين، مؤسسات تحاول الوقوف على أهم القضايا الشبابية، وإيجاد الحلول الجذرية لها، مؤسسات تشكل بر الأمان للشباب الفلسطيني في واقع معيشي صعب، تلاطمه الأزمات والصعوبات، فكانت المشاكل المتعلقة بالجهل والفقر والبطالة والوعي الاجتماعي، والكثير الكثير من المشاكل التي تخنق الواقع المعيشي وتضييق الصورة باتجاه المستقبل، وفي ضوء

الوضع السياسي الصعب لشعبنا الذي لا يترك مجالاً إلا وضيقه، زادت المشاكل والمعضلات الشبابية في النواحي الاجتماعية والسياسية والاقتصادية، بل وزادت وتيرة المشاكل لتشمل فقدان الأمل والاستسلام للوضع القائم، وتحول الشباب من طاقات متوهجة قادرة على إحداث التغيير إلى كيانات مسيسة مستسلمة للوضع القائم، إضافة إلى ما نشهده من حرب إبادة على قطاع غزة، حيث زادت الإرهابيات وما تركته من آثار على الوضع الاجتماعي والاقتصادي وعلى كافة فئات المجتمع، خاصة الشباب، ومن هنا تابعت مؤسسة "الأفق" بكوادرها وبرامجها عملها الدؤوب في سبيل تحسين سبل العيش للشباب الفلسطيني.

يسعدنا مرة أخرى أن نقدم لكم وبكل فخر مجمل عملنا في مؤسسة الأفق، ونحن فخورين جداً في الالتقاء بكم في النسخة الجديدة من التقرير الإداري السنوي لمؤسسة الأفق للعام 2023.



كلمة المدير التنفيذي

عامٌ آخر تجمعننا فيه الأفق وهي تواصل مسيرتها باقتدار رغم الظروف الاستثنائية التي نمر بها، فلا تزال تعمل جاهدة على تجاوز كل الصعاب من أجل أن تبقى رافعة للشباب وداعمة لآماله وطموحاته التي يستحقها شبابنا الفلسطيني، فلم نتوقف عن العمل ولم نتراجع في أهدافنا بل نمضي بالعمل بصبر وثبات وسط ظروف غاية في الصعوبة، لتذليل كل العقبات التي تحول دون تحقيق تطلعات شبابنا الذي يستحق أن نعمل من أجله ولأجله.

عامٌ آخر تضمنا الأفق كفريق واحد عاملين ومتطوعين ومستفيدين من البرامج التي قدمناها وعملنا من خلالها على تكريس رسالتنا من أجل شباب واع وقادر ومشارك، جيل يحمل مهارات المعرفة ويخوض تجربة الواقع بفاعلية من أجل التغيير وإحداث الفرق، وتجاوز الأزمات، ومن أجل ذلك فقد استمر عملنا المتراكم سنة وراء سنة بالإيمان ذاته الذي بدأنه وفق الخطة والرؤيا التي تضمن النتائج الملموسة وفق المتاح وأكثر، وقد عملنا على مضاعفة المستهدفين في برامج عملنا بالحد الذي تمكنا منه، وما كان هذا ليحدث لولا العمل المشترك الدائم والمستمر بيننا وبين كل الشركاء.

عامٌ آخر وكلني فخر واعتزاز بهذه المؤسسة التي لم تتراجع عن أهدافها، ولم تتوقف عن العمل بالبذل والعطاء ذاتهما، وقد عززت من حضورها وتحملت كل الأعباء، ورغم الكثير من الظروف القاهرة إلا أنها ماضية في تحقيق أهدافها بما يخدم تطلعات الشباب وآمالهم.

مجلس الإدارة



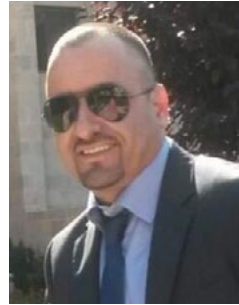
د. معتمد الناصر
نائب رئيس مجلس الإدارة



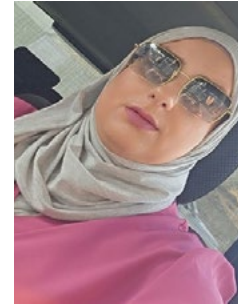
د. عبد الرحمن إبراهيم
رئيس مجلس الإدارة



حسان نزال
عضو مجلس إدارة



أ. يوسف متيا
عضو مجلس إدارة



سحر سليمان
أمين الصندوق



د. وفاء الخطيب
أمين السر



أمجد بني عودة
عضو مجلس إدارة



معن أسمر
عضو مجلس إدارة



حنين أبو شلبك
عضو مجلس إدارة

الطاقم التنفيذي



د. محمد الفراجة
المدير التنفيذي



محمد توفيق
الشؤون الإدارية والمالية



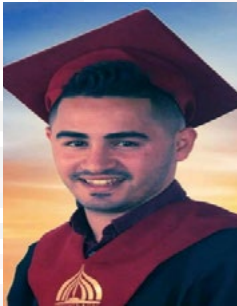
جهاد نمورة
علاقات عامة وتجديد أموال



بهاء رحال
الاعلام



إبراهيم سليمان
البرامج والمشاريع



بشار اللحام
الشؤون الإدارية



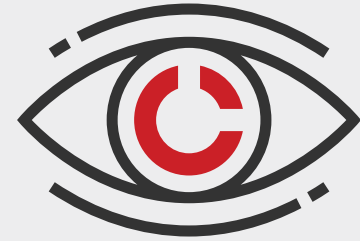
مجدي ديرية
الشؤون المالية



عامر محمود
المتطوعين

الرؤية

تمهيد واستشراف الآفاق من أجل شباب فلسطيني واعي قادر ومشارك.



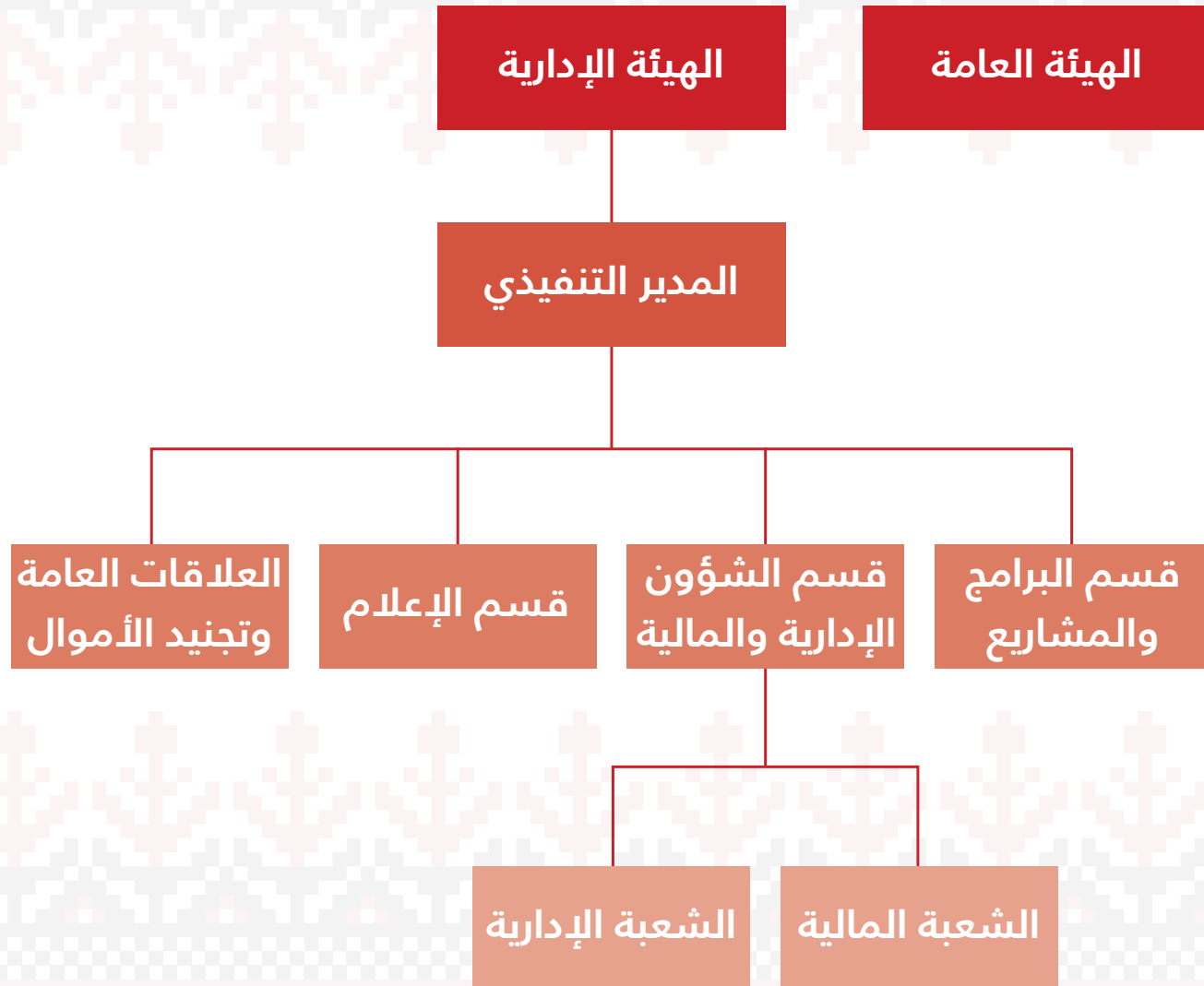
الرسالة

مؤسسة أهلية شبابية، تسعى للمساهمة في بناء جيل شبابي واعي قادر ومشارك. واعي بواقعه، وبأهمية دوره لإحداث التغيير الإيجابي. قادر على تحمل مسؤولياته، ومواجهة ومواكبة التغيرات السريعة. ومشارك بإيجابية وعنصر نشط في الحياة الاجتماعية السياسية والاقتصادية والثقافية، من خلال برامج ونشاطات تنموية هادفة، ورعاية وتبني المبادرات الشبابية، والمساهمة في التشبيك بين الشباب وباقي قطاعات المجتمع. لضمان مستقبل أكثر ازدهاراً للأجيال الشابة القادمة، وتعميق الوعي الشبابي المتعدد والمنفتح وتعزيزه، وبناء مجتمع فلسطيني قادر على النهوض لمواجهة أعباء الحاضر والمستقبل.

القيم والمبادئ







أدلة العمل في مؤسسة الأفق

ضمن أهداف وغايات تطوير البيئة الداخلية لمؤسسة الأفق للوصول إلى أعلى درجات الجودة والتميز، وبالاكتفاء على مبادئ الحوكمة الرشيدة، طورت "الأفق" خلال العامين 2015-2016 وبإشراف مباشر من قبل قسم الشؤون الإدارية والمالية نظاماً إدارياً ومالياً داخلياً شاملاً، عن طريق مجموعة من أدلة العمل التي تشمل القوانين والأنظمة والإجراءات التي تهدف إلى توجيه المؤسسة وتسهيل عملية الرصد والمتابعة والتقييم، بما يساهم في عملية تنظيم الأداء المؤسسي، وخلال العام 2022 قامت مؤسسة الأفق بمراجعة وتحديث الأدلة والإجراءات بما تقتضيه الحاجة، ومتابعة تطبيقها والالتزام بها، كما طورت "الأفق" نظام المتابعة والتقييم السنوي الخاص بها.

أدلة المؤسسة

دليل الهيئة العامة ومجلس الإدارة.	دليل شؤون الموظفين.	دليل الشكاوى والاقتراحات.
دليل المشتريات.	دليل المشاريع.	دليل المتطوعين.
دليل الأرشفة.	دليل كتابة التقارير.	الدليل المالي.



المشاريع وتجنييد الأموال

قامت "الأفق" بتجنييد التمويل اللازم لعدة مقترحات مشاريع التي تم تنفيذها خلال العامين 2022-2023، وقد تمثلت هذه المشاريع كالتالي:

تدريب وتعزيز قدرات الطلاب في جامعة القدس	مؤسسة وafa
الرقابة على الانتخابات المحلية	UNDP
الشباب في رصد أداء الهيئات المحلية	ActionAid



برامج الأفق

برنامج الوعي

تطبيقاً للهدف الاستراتيجي للمؤسسة، الذي يتمثل في "العمل على زيادة الوعي لدى الشباب"، تابعت "الأفق" تنفيذ برنامج الوعي في محافظات الضفة الغربية، من خلال عقد لقاءات توعوية عبر تطبيق الزوم حول العديد من المواضيع التي من شأنها أن تسلح الشباب بأبرز المعارف والخبرات النظرية.





برنامج التمكين

منذ انطلاق مؤسسة الأفق وهي تحاول جاهدة الوصول إلى مرحلة النضوج والتخصص في مجال التمكين الشبابي، وذلك لما له من دور في العملية التنموية، ولما لهذه المشاريع من أهمية في خلق فرص عمل للشباب المتعطّل عن العمل، وأثر ملحوظ في التقليل من نسب البطالة والفقر في المجتمع الفلسطيني، إضافة إلى الحد من المشاكل الاجتماعية المتعلقة بالبطالة والفقر. ولذلك فقد كانت أهم الغايات الاستراتيجية لمؤسسة الأفق "تعزيز قدرات الشباب وتمكينهم اقتصادياً كطلبة وخريجين"، و"العمل وفق نظام التمويل التضامني الحسن للتمكين الاقتصادي".

برنامج المشاركة

يعتبر برنامج المشاركة من البرامج المهمة التي تنفذها "الأفق"، كونه نتيجة إيجابية مباشرة بعد تحقيق أهداف كل من برنامج الوعي وبرنامج التمكين. فمن خلال برامج الوعي والتمكين، فإن "الأفق" تسعى إلى رفع الوعي لدى الشباب في مختلف المواضيع وبناء القدرات الشبابية وترسيخها من أجل سعي الشباب إلى المشاركة الإيجابية المجتمعية في شتى ميادين الحياة الاجتماعية والسياسية والثقافية.



المشاريع التي تم انجازها خلال العامين 2022 و 2023 والتي من خلالها تم تنفيذ البرامج الثلاثة:

3. برنامج المشاركة

2. برنامج التمكين

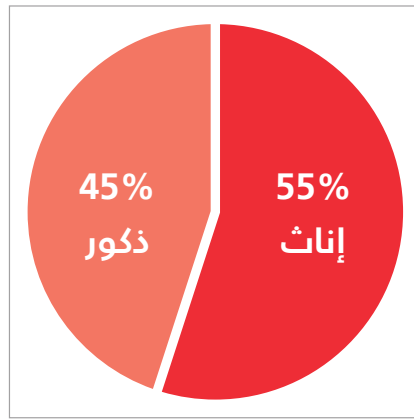
1. برنامج الوعي

مشروع الرقابة على الانتخابات المحلية

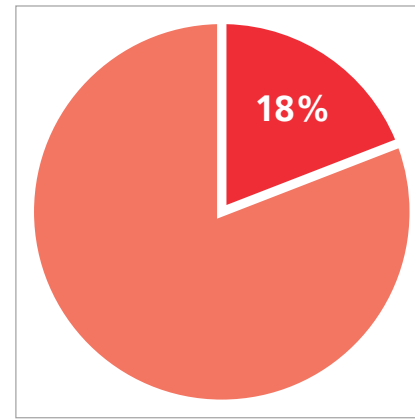
قامت مؤسسة الأفق للتنمية الشبابية بتدريب وتوجيه 130 مراقبًا ومراقبة على العملية الانتخابية في 94 مركز اقتراع في 11 محافظة خلال العام 2022، مع التركيز على مرحلة الاقتراع والفرز. شكلت الفرصة لشراكة مع اتحاد ذوي الإعاقة لضمان مشاركتهم بشكل كامل في العملية الانتخابية. تم تطوير نماذج رقابة حساسة للنوع الاجتماعي وذوي الإعاقة، وتدريب المنسقين والمراقبين على تطبيقها. تم توجيه المراقبين بالتعاون مع لجان الانتخابات ومعالجة الشكاوى والملاحظات المستلمة. ورُصدت 245 مخالفة / شكوى وأُرسلت 44 منها إلى لجنة الانتخابات للمتابعة المستقبلية.



مؤسسة الأفق للتنمية الشبابية تُقدر المساحة التي تم منحها لمؤسسات المجتمع المدني الفلسطيني لممارسة دورها الرقابي على العملية الانتخابية، لذا حرصت على أن تكون هيئة رقابية معتمدة، واستثمرت هذه الفرصة لتكون لها بصمة واضحة كهيئة رقابية فاعلة ترصد وتحلل وتقوم بالنقد البناء سعياً للارتقاء بالعملية الانتخابية، وإشراك الشباب من كلا الجنسين في الحياة من خلال العملية الانتخابية وتمكينهم من تولي المناصب والمواقع القيادية على المستوى المحلي والعام.



المراقبين/ات



ذوي الإعاقة

بدأت المؤسسة استعداداتها للانتخابات العامة والمحلية بإعادة تدريب المراقبين وجذب عدد كبير منهم، بالإضافة إلى إبرام شراكة مع اتحاد ذوي الإعاقة لضمان مشاركتهم في عمليات الرقابة والتدريب بشكل مستقل وكريم، مما يعزز دمجهم في الحياة السياسية ويعطيهم فرصة متساوية مع فئة الشباب.

بعد انضمام عدد من المتطوعين للرقابة، تم تقسيمهم إلى مجموعات واختيار منسق لكل مجموعة، تم تدريبهم على إجراءات العملية الانتخابية والقوانين والأنظمة ومدونة السلوك. ثم تم تطوير نماذج رقابة ورصد وتوثيق وتقييم بشكل تشاركي وحساس للنوع الاجتماعي وذوي الإعاقة. قام المنسقون بتدريب المراقبين في محافظاتهم،

ثم تم التعاقد معهم وتوقيع تعهد بالالتزام بمدونة السلوك والقوانين. وقبل يوم الاقتراع، سُكّلت غرفة عمليات للانتخابات وتم تدريبهم بمحاكاة ليوم الاقتراع، وتم تطوير النماذج لتكون أكثر دقة وشمولية وعملية. وجرى الاقتراع للمرة الثانية في التاريخ المحدد يوم السبت الموافق 26 مارس 2022، حيث كانت نسبة المشاركة 53.69% من إجمالي المسجلين في سجل الناخبين.

في يوم الاقتراع تم تفعيل غرفة العمليات في المؤسسة للتواصل مع جميع مراقبينا كل في موقعه، ومتابعة الشكاوى والملاحظات الواردة من قبلهم ومعالجتها أول بأول بالتواصل مع لجنة الانتخابات وبالتعاون مع المنسقين الميدانيين.

وفي التقرير المقدم للجنة الانتخابات تم التطرق لبعض الملاحظات و/أو انتهاكات تم رصدها من قبل مراقبينا وهي باعتقادنا أمور تحتاج لمعالجة مستقبلية مع تحديد موقع حدوثها بشكل دقيق حتى تتمكن اللجنة من متابعتها كما يجب؛ حيث وردنا من مراقبينا 245 مخالفة / شكوى، تم ارسال 44 منها عبر البريد الالكتروني للجنة الانتخابات.

حول نتائج الانتخابات

نتائج الانتخابات أظهرت مشاركة متدنية للشباب والنساء في الهيئات المحلية المنتخبة، حيث بلغت نسبتهم 16% و 18% على التوالي في الاقتراع، و 17% و 21% في التزكية. يُرجع ذلك إلى تأثير العشائر في اختيار المرشحين، مما يستبعد الشباب والنساء عادةً. كما يعيق الاحتلال الفلسطيني والفلسطينيات من المشاركة، مما يشكل تحديًا إضافيًا.



التوصيات

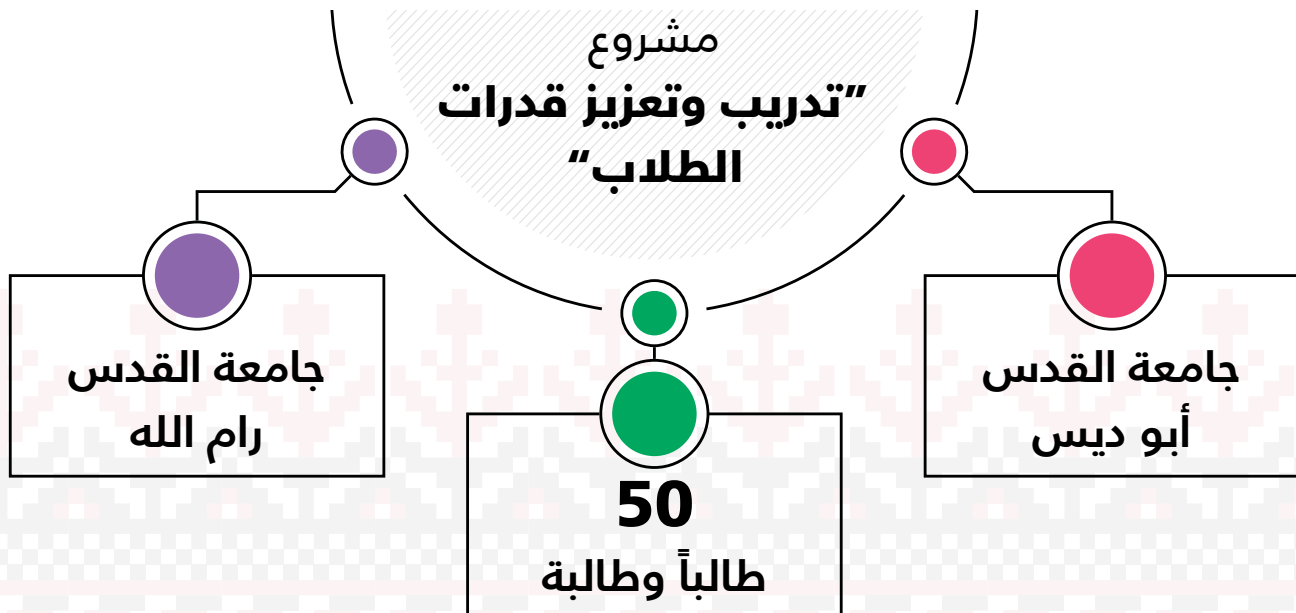
ينصح بتنفيذ عدة أمور لتحسين عملية الانتخابات، من بينها تحديد معايير صارمة لاختيار وتدريب طواقم العمل بمراكز الاقتراع، واستبعاد المدارس غير الموائمة لذوي الاحتياجات الخاصة كمراكز اقتراع. يجب أيضًا وضع خطوط إرشادية وتعزيز التنسيق مع جمعيات ذوي الاحتياجات الخاصة، بالإضافة إلى توحيد المعايير على مستوى جميع المراكز الانتخابية وتعديل القانون لفرض عقوبات صارمة على المخالفين. توصية أيضًا بزيادة التمثيل النسائي والتوعية المستمرة بأهمية المشاركة الانتخابية.



مشروع "تدريب وتعزيز قدرات الطلاب في جامعة القدس"

تابعت "الأفق" خلال العام 2023 تنفيذ مشروع تدريب وتعزيز قدرات الطلاب في جامعة القدس أبو ديس بحيث تمثلت سنة 2023 في فترة استثنائية لمشروع تدريب وتعزيز القدرات الذي نفذته مؤسسة الأفق في جامعة القدس، بفروعها في أبو ديس ورام الله. شكلت المبادرة فرصة حقيقية للطلاب والخريجين لتطوير مهاراتهم في مجالات تقنيات الذكاء الصناعي وصناعة البيانات.

تم تنفيذ ورشتي عمل، مدة كل ورشة 4 ساعات، بإجمالي 36 ساعة تدريبية لكل مجموعة بحضور 25 طالب وطالبة أي بإجمالي 50 متدرباً.





أبرز المواضيع التي تم التدريب عليها بمركز الأفق لطلاب جامعة القدس أبو ديس

- **مهارات الاتصال والتواصل:** بحيث أن تدريب الاتصال والتواصل أساسي لنجاح الأفراد والمؤسسات في مختلف المجالات. فهو يساعد على تطوير مهارات التواصل الفعّالة، وبناء علاقات قوية مع الآخرين، وتحسين الفهم والتفاهم بين الأفراد والفرق العاملة، وتعزيز الثقة بالنفس. كما يساهم في تحسين الأداء الوظيفي وزيادة الإنتاجية، ويعزز التعاون وحل المشكلات بشكل فعّال. بالإضافة إلى ذلك، يساعد تدريب الاتصال والتواصل على تجنب سوء الفهم والصراعات، ويعزز التواصل الفعّال في بيئة العمل والحياة الشخصية.
- **التعبئة والضغط والمناصرة:** تدريب التعبئة والضغط والمناصرة ضروري لتمكين الأفراد من التعبير عن آرائهم بفعالية وتأثير، ويساعدهم على تطوير مهارات الاتصال والإقناع. كما يمكن أن يلعب دوراً حاسماً في نشر الوعي والتغيير في المجتمع بشكل إيجابي.
- **العمل ضمن الفريق:** العمل ضمن الفريق يعتبر أساسياً لتحقيق النجاح في مختلف المجالات، فهو يساعد على تعزيز التعاون والتفاهم بين أفراد الفريق، ويعزز الإنتاجية

والكفاءة من خلال توزيع المهام واستغلال قدرات كل فرد بشكل أمثل، كما يساهم في تعزيز الروح المعنوية والانتماء للهدف المشترك، ويمكن أن يؤدي إلى إنتاج حلول مبتكرة وفعّالة للتحديات التي تواجه الفريق.

- **السيرة الذاتية ومقابلات العمل:** إدراك طلاب الجامعة لموضوع السيرة الذاتية ومقابلات العمل أمر بغاية الأهمية، حيث يعتبران أدوات حاسمة لدخول سوق العمل. فالتمكن من كتابة سيرة ذاتية جيدة والاستعداد للمقابلات يساعد الطلاب على تحديد مهاراتهم وخبراتهم بشكل فعّال، ويسهل عليهم تسويق أنفسهم بنجاح لأصحاب العمل المحتملين. كما يساهم الوعي بأهمية هذه العناصر في بناء ثقة الطلاب بأنفسهم وزيادة فرص الحصول على الوظائف المناسبة بالنسبة لهم.



- **المبادرات الشبابية:** تقوية طلاب الجامعة بالمبادرات الشبابية ذات أهمية كبيرة، حيث تساهم في تطوير مهارات القيادة والتواصل الاجتماعي، وتعزيز الاندماج الاجتماعي والانتماء للمجتمع الجامعي، بالإضافة إلى توفير فرص لتعلم المهارات العملية وتنمية القدرات الشخصية والمهنية، مما يؤهلهم لسوق العمل بشكل أفضل ويعزز فرص تحقيق النجاح في مساراتهم المهنية المستقبلية.
- **القيادة الفعالة:** تدريب القيادة الفعالة لطلاب الجامعة يساهم في تنمية مهارات الاتصال، وتعزيز الثقة بالنفس، وتطوير مهارات اتخاذ القرار، وبناء الفرق العاملة، مما يساهم في تحضيرهم للمستقبل المهني والاجتماعي.

أهداف التدريب

1. **تعزيز مهارات الطلاب:** تطوير قدرات الطلاب في تقنيات الذكاء الصناعي وصناعة البيانات.
2. **توجيه المشاركين نحو القضايا البيئية:** تحفيز الطلاب للمشاركة بشكل أكبر في القضايا البيئية ودعم السرد الصحفي حولها.
3. **توفير منصة للتواصل وتبادل المعرفة:** ربط الطلاب بخبراء في المجال وتسهيل فرص التواصل وتبادل المعرفة.

كما وتابعت الأفق تنفيذ تدريب وتعزيز قدرات الطلاب والطالبات لجامعة القدس - رام الله، وتنوعت مواضيع الورشات حول:

- السلامة المهنية والسلامة الرقمية.
- مكافحة الأخبار المفبركة.
- تأطير مفاهيمي في صناعة البيانات والذكاء الصناعي.
- أدوات وتقنيات الذكاء الصناعي لغير المبرمجين.
- العرض البصري للبيانات البيئية في القصة الصحفية.

في نهاية التدريبات تم تنظيم مسار بيئي لطلاب جامعة القدس، بمشاركة 50 طالباً من فرع أبو ديس، حيث تضمنت الجولة زيارة محطات تاريخية ودينية وطبيعية في محافظة بيت لحم، بهدف تعريف المشاركين على أهمية هذه المعالم وتاريخها الغني. وشملت الجولة زيارة كنيسة المهد ومغارة الحليب وشارع النجمة وقرية بتير السياحية. كما تم تنظيم مسابقة "أفضل فيديو توثيقي" خلال المسار بغرض توثيق الرحلة بشكل شامل وتشجيع الطلاب على المشاركة والتنافس، وتم تكريم الفائزين بالمسابقة وتقديم جوائز نقدية رمزية لكل مشارك خلال حفل تخريج الطلاب المشاركين في الدورة.

توصيات المشاركين شملت أهمية المسارات البيئية في تعريف الطلاب بتراثهم وثقافتهم، وضرورة عقد دورات تدريبية في مناطق مفتوحة مثل منطقة بتير، ونشر المواد المصورة على منصات التواصل الاجتماعي، وإنشاء برنامج خاص لطلاب جامعة القدس لتعريفهم بأهم المواقع في فلسطين.



ملخص الإنجازات

1. تنفيذ مسارات بيئية عدد 2 لكلتا المجموعتين المشاركتين في المشروع.
2. توفير منصة للتواصل وتبادل المعرفة: ربط الطلاب بخبراء في المجال وتسهيل فرص التواصل وتبادل المعرفة
3. تعزيز مهارات الطلاب: تطوير قدرات الطلاب في المهارات الحياتية، تقنيات الذكاء الصناعي وصحافة البيانات.
4. توجيه المشاركين نحو القضايا البيئية: تحفيز الطلاب للمشاركة بشكل أكبر في القضايا البيئية ودعم السرد الصحفي حولها.
5. فيديو قصير يلخص أبرز محطات المشروع.
6. حفل ختامي وتخريج للمشاركين بالمشروع.



مشروع الشباب في رصد أداء الهيئات المحلية

المشروع ممول من مؤسسة الآكشن إيد فلسطين، الذي تم تنفيذه بالشراكة بين مؤسسة الأفق ومؤسسة الآكشن إيد في فلسطين ومجموعة العمل الانساني الشبابية. بدأ المشروع في شهر 9/2023 بعقد شراكات مع الجامعات والهيئات المحلية في رام الله والبيرة، وجنين. توقفت التدريبات في شهر 10/2023 بسبب الأوضاع الطارئة.

التحول للتدخل الإنساني

- تم تنسيق مجموعة العمل الإنساني للتدخل في ظل الأوضاع الصعبة.
- تم تحديد احتياجات العائلات المتضررة من انتهاكات الاحتلال وفقًا للمعايير.

الإنجازات

تقديم الدعم الإنساني:

- توفير دعم للعائلات المتضررة في ظل الأوضاع الطارئة.
- توفير طرود الصمود للعائلات المحتاجة في رام الله والبيرة (30 طردًا) وجنين (50 طردًا).
- توجيه التدخلات للمستفيدين بشكل فعال.

التحديات

التخصص المالي	الظروف الطارئة
الاقتصارات المالية على التكاليف التشغيلية وتوجيه جزء من الميزانية للتدخلات الإنسانية	تأثير الأوضاع الطارئة على استمرارية المشروع

التوصيات

1. تطوير استراتيجيات الاستثمار:

- وضع استراتيجيات لمواجهة التحديات وضمان استمرارية المشروع.
- البحث عن فرص تمويل إضافية لدعم الأنشطة المستقبلية.

2. تعزيز التنسيق:

- تعزيز التنسيق مع الشركاء لتحقيق تأثير أكبر في المشاريع



برعاية سفارة فلسطين في البوسنة والهرسك

PM 6:22:00 11/20/2022



الأفق تختتم زيارتها بتوقيع
اتفاقية تفاهم مع جمعية
الديمقراطيين الشباب

انجازات المؤسسة على مستوى الشراكات

للشراكات دور في تعزيز مسيرة التنمية الشبابية كأداة أساسية في تعزيز الأهداف والأنشطة التنموية لمؤسسة الأفق للتنمية الشبابية واليكم الفوائد المحققة من هذه الشراكات:

1. تبادل المعرفة والخبرات: من خلال الشراكات، تتبادل مؤسسة الأفق والجهات الأخرى المعرفة والخبرات، مما يساعد في تعزيز جودة البرامج والمبادرات التنموية.
2. توسيع نطاق العمل: بفضل الشراكات، يمكن لمؤسسة الأفق توسيع نطاق أعمالها والوصول إلى فئات جديدة من الشباب والمجتمع.
3. تحقيق التأثير الإيجابي: من خلال الشراكات المتينة، يمكن لمؤسسة الأفق تحقيق تأثير إيجابي أكبر في حياة الشباب وتحقيق الأهداف التنموية بفعالية أكبر.
4. توفير الموارد المالية واللوجستية: تساهم الشراكات في توفير الموارد المالية واللوجستية اللازمة لتنفيذ البرامج والمشاريع التنموية بشكل مستدام.

زيارة البوسنة والهرسك

قام وفد مؤسسة الأفق للتنمية الشبابية وبناءً على الدعوة الموجهة من قبل جمعية الديمقراطيين الشباب وبتنسيق مسبق مع سفارة دولة فلسطين، بزيارة إلى جمهورية البوسنة والهرسك ما بين الفترة الواقعة بين 10-30 وحتى 11-11-2022 حيث تخلل الزيارة ما يلي :

- توقيع اتفاقية تبادل وتفاهم شبابي ما بين مؤسسة الأفق للتنمية الشبابية وجمعية الديمقراطيين الشباب التابعة لحزب العمل الديمقراطي.
- زيارة لمقر البرلمان ولقاء عضو البرلمان عن حزب العمل الديمقراطي السيد شمس الدين مهميدوفيتش والاطلاع على دور البرلمان في دعم مسيرة الشباب، كما وتضمنت الزيارة الإطلاع على نظام البرلمان وكيف يتم تقسيم مجلس الرئاسة وفق توافق بين الأطراف الثلاثة البوسني والصربي والكرواتي.





- زيارة برلمان فيدرالية البوسنة والهرسك ولقاء عدد من أعضاء البرلمان حيث تقدمهم السيد عدنان ايفيندويتش الذي أطلع الوفد على كيفية تقاسم السلطات في البرلمان ونظام عمل البرلمان الفيدرالي وما هي المهام التي يقوم بها.

- لقاء الرئيس السابق لجمهورية البوسنة والهرسك ورئيس حزب العمل الديمقراطي السيد باكر علي بيغوفيتش حيث كان اللقاء بحضور سفير دولة فلسطين وأعضاء من حزب العمل الديمقراطي والذي أكد بدوره على عمق العلاقة الدافئة والتاريخية التي تربط الشعبين الفلسطيني والبوسني (لا سيما موقف الشهيد الراحل ابو عمار والدعم المادي والمعنوي "رغم بساطته" الذي قدمه لشعب البوسنة إبان الحصار والحرب، كما أظهر دعمه للقضية الفلسطينية)، وخلال اللقاء تم الحديث على الانضمام إلى

المؤتمر العالمي للشباب، حيث تحدث حول الأمر سكرتير حزب العمل الديمقراطي الذي قال بأن مقر المؤتمر تركيا، وأنه سيكون سعيدًا بانضمام الأفق، بدوره وعد الدكتور فراركة بدراسة الأمر وفي حال تناسب مع أهداف مؤسسة الأفق وغاياتها فإنه لا مانع من ذلك.

- لقاء رئيس المشيخة الاسلامية سماحة المفتي الدكتور حسين كوازوفيتش، وما يمثله من مرجعية دينية وروحانية لمنطقة البلقان، واطلاعه على معاناة شعبنا الفلسطيني، ومظلوميته والتي لا زالت قائمة حتى تاريخه.
- عقد لقاء عام ضم حوالي 100 شخص جلهم من الشباب، من بينهم أعضاء من الجالية الفلسطينية في البوسنة والهرسك وأعضاء جمعية الديمقراطيين الشباب وبعض العاملين في سفارة دولة فلسطين، حيث تم خلال اللقاء طرح العديد من القضايا وعلى رأسها اطلاق الشباب في البوسنة والهرسك على القضية الفلسطينية والأخطار التي تحاك ضدها والاحتلال الذي يمارس الارهاب بحق الشعب الفلسطيني.



المشاركة في المؤتمر الإقليمي حول دور الشباب في العملية الانتخابية في عمان وكان يهدف المؤتمر إلى :

- تسليط الضوء على واقع المشاركة السياسية للشباب.
- رفع الوعي بأهمية مشاركة الشباب في الحياة السياسية .
- تبادل الخبرات بين الجهات المعنية والعاملة مع الشباب.
- إتاحة الفرص للتشبيك بين المبادرات الشبابية، ومؤسسات المجتمع المدني المعنية بالشباب والإدارات الانتخابية.



مشاركة "الأفق" في ماراثون فلسطين الدولي 2023

في ماراثون فلسطين الدولي للعام 2023، ازدادت الحركة والحماس بمشاركة أكثر من عشرة آلاف مشارك من مختلف دول العالم، تحت شعار "اركضوا للحرية". وفي هذا السياق، قام طاقم ومتطوعو مبادرة "الأفق" بالمشاركة بغية تعزيز التواصل والتشبيك مع المؤسسات المحلية والدولية، ونقل صوت ورسالة الشباب الفلسطيني.

تجسدت مشاركة "الأفق" في الماراثون في إطار سياسة ومبادئ المؤسسة وشعاراتها "شباب مشارك". حيث تخللت المشاركة جهود متعددة من توزيع نشرات تعريفية تسلط الضوء على الفجوة المبنية على النوع الاجتماعي في المجتمع الفلسطيني، بجانب المساهمة الفعالة في السباق نفسه.

تعد مشاركة "الأفق" في ماراثون فلسطين الدولي 2023 خطوة مهمة نحو بناء جسور التواصل وتوطيد العلاقات محلياً ودولياً، بالإضافة إلى تعزيز التوعية بالقضايا الاجتماعية والمحلية التي تواجه الشباب الفلسطيني، وبث رسالة تحمل رغبتهم في الحرية والتقدم.





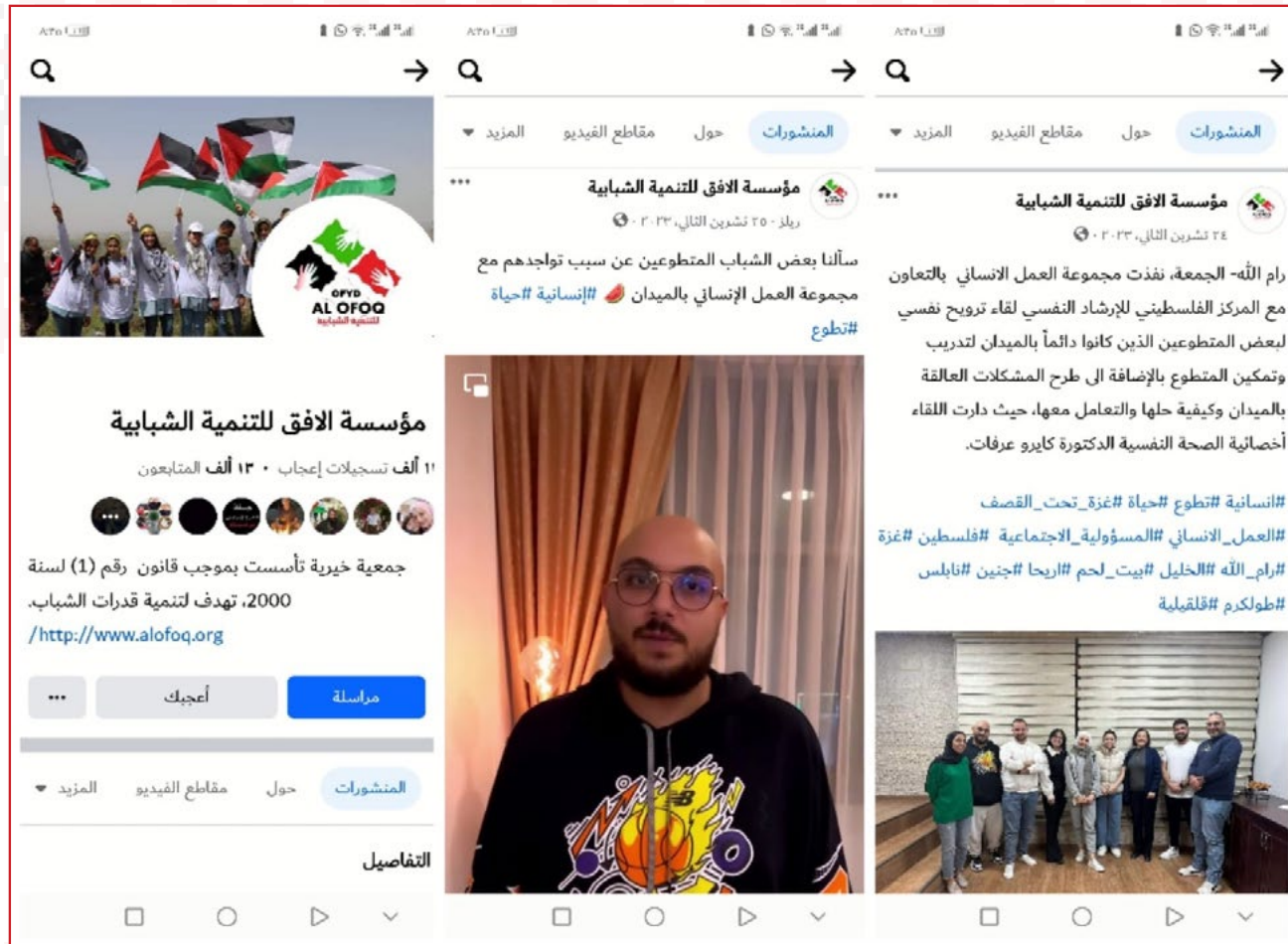
دور الإعلام في تعزيز رسالة ومسار مؤسسة الأفق للتنمية الشبابية

منذ انطلاقتها، تولت مؤسسة الأفق للتنمية الشبابية دور الإعلام بجدية واهتمام كبيرين، إيماناً منها بأهمية الرسالة الإعلامية في نشر قيم التنمية والتوعية الاجتماعية. تقوم المؤسسة بتنفيذ برامجها ومشاريعها بشكل شامل، معتمدة بشكل أساسي على الإعلام كوسيلة للتواصل الفعال مع الجمهور وتحقيق التأثير المرجو.

من خلال قسم الإعلام، وضعت المؤسسة خطة إعلامية سنوية، تستهدف التواصل الفعال مع الجمهور بشكل عام، والجمهور المستهدف بشكل خاص، وتحقيق التفاعل والتواصل معهم. وتعتمد هذه الخطة على مجموعة متنوعة من الأدوات الإعلامية، بما في ذلك وسائل التواصل الاجتماعي مثل فيسبوك، انستغرام، وفليكر، بالإضافة إلى الموقع الرسمي للمؤسسة على الإنترنت.

تمكنت المؤسسة من خلال هذه الجهود الإعلامية من بناء حضورها وتعزيزه في المجتمع، كما حافظت الأفق على حضورها من خلال بعض المواقع الإخبارية المحلية سواء كانت صحف أو مواقع الكترونية، واستطاعت مؤسسة الأفق الوصول إلى هذا الجمهور الإعلامي المتميز من خلال التعاون مع العديد من الوسائل الإعلامية المحلية، إلى جانب صفحات الأفق على مختلف مواقع التواصل الاجتماعي (فيس بوك، انستغرام، فليكر)، إضافة إلى الموقع الرسمي للمؤسسة على <https://www.alofoq.ps>

شهدت مؤسسة الأفق للتنمية الشبابية تطوراً ملحوظاً في قسم الإعلام خلال العامين الماضيين، حيث لعبت وسائل الإعلام دوراً حيوياً في تعزيز رسالة المؤسسة وتأثيرها في المجتمع. بالإضافة إلى ذلك، فإن دور الإعلام ليس مقتصرًا على نشر الرسالة فقط، بل يمتد لتوجيه الانتباه إلى القضايا الاجتماعية والتنمية التي تهتم بها المؤسسة، وتعزيز الوعي بأهميتها وضرورة دعمها من قبل المجتمع لتحقيق أهدافها.



يبرز دور الإعلام كعنصر أساسي في عمل مؤسسة الأفق للتنمية الشبابية، حيث يساهم في نشر رسالتها وتعزيز تأثيرها في المجتمع، ويعتبر وسيلة فعّالة لجذب الانتباه إلى القضايا الاجتماعية والتنموية التي تسعى المؤسسة للعمل عليها واليكم بعض روابط الاخبار التي تم نشرها عبر الوكالات الإخبارية المحلية وهي مرتبة على النحو التالي:

“**وافا والأفق**” توقعان مذكرة تفاهم لتنفيذ مشروع تدريب وتعزيز قدرات الطلبة في جامعة القدس. - وكالة صدى نيوز (sadanews.ps) الأفق تختتم دورة المهارات الحياتية في جامعة القدس (maannews.net)

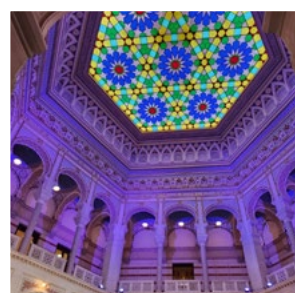
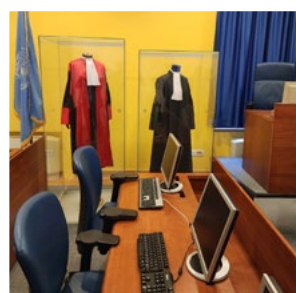
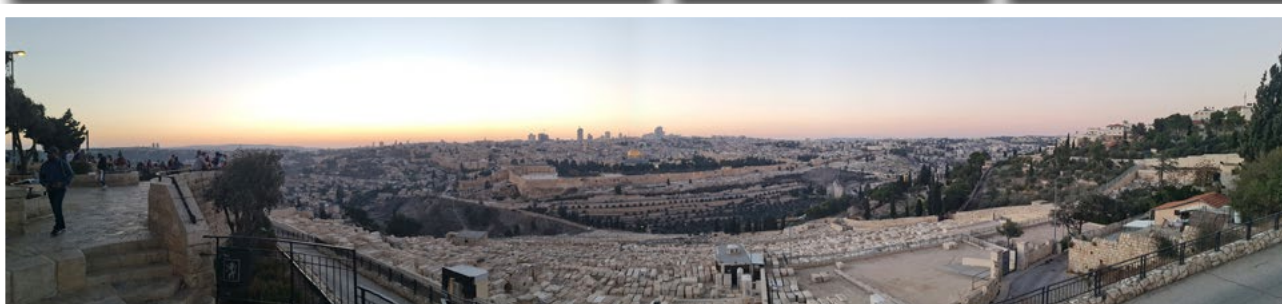
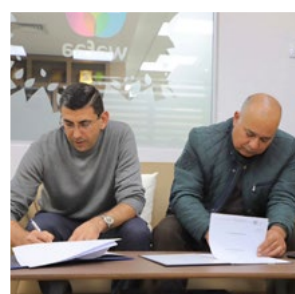
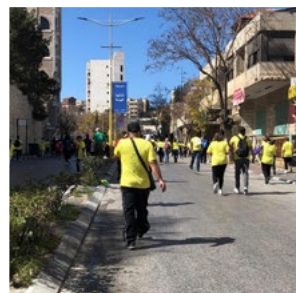
مؤسسة الأفق للتنمية الشبابية (alofoq.ps) تختتم زيارتها بتوقيع اتفاقية تفاهم مع جمعية الديمقراطيين الشباب برعاية سفارة فلسطين بالبويسنة والهرسك. الأفق تختتم دورة المهارات الحياتية في جامعة القدس (maannews.net)

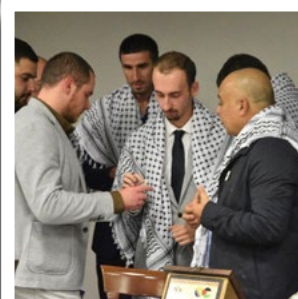
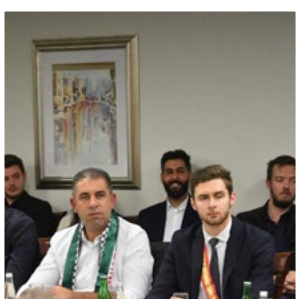
صدى نيوز - قامت مجموعة وافا للتنمية وبناء القدرات، ممثلة بمدير مكتب فلسطين الأستاذ محيسن العطاونة بتوقيع مذكرة تفاهم مع مؤسسة الأفق للتنمية الشبابية ممثلة بمديرها التنفيذي الدكتور محمد الفراجة. حيث تهدف المذكرة إلى تنفيذ مشروع تدريب وتعزيز قدرات الطلبة في جامعة القدس وفق برنامج تدريبي متخصص في مركز الأفق لتدريب الشباب المقدسي الكائن في جامعة القدس، وذلك من أجل تنمية القدرات ومهارات العمل. من جانبه أكد السيد العطاونة على أن هذه المذكرة تأتي من أجل دعم قدرات الطلبة في جامعة القدس، وذلك من أجل الاسهام في تنمية قدراتهم وتعزيز مهاراتهم. من جانبه ثمن الدكتور الفراجة هذا التعاون المستمر بين الأفق ومؤسسة وافا حيث أنه يأتي لتعزيز قدرات الشباب وذلك من خلال تقديم برامج متخصصة من أجل أن يكونوا قادرين وفاعلين ومشاركين في المجتمع.

الأفق تختتم دورة المهارات الحياتية في جامعة القدس



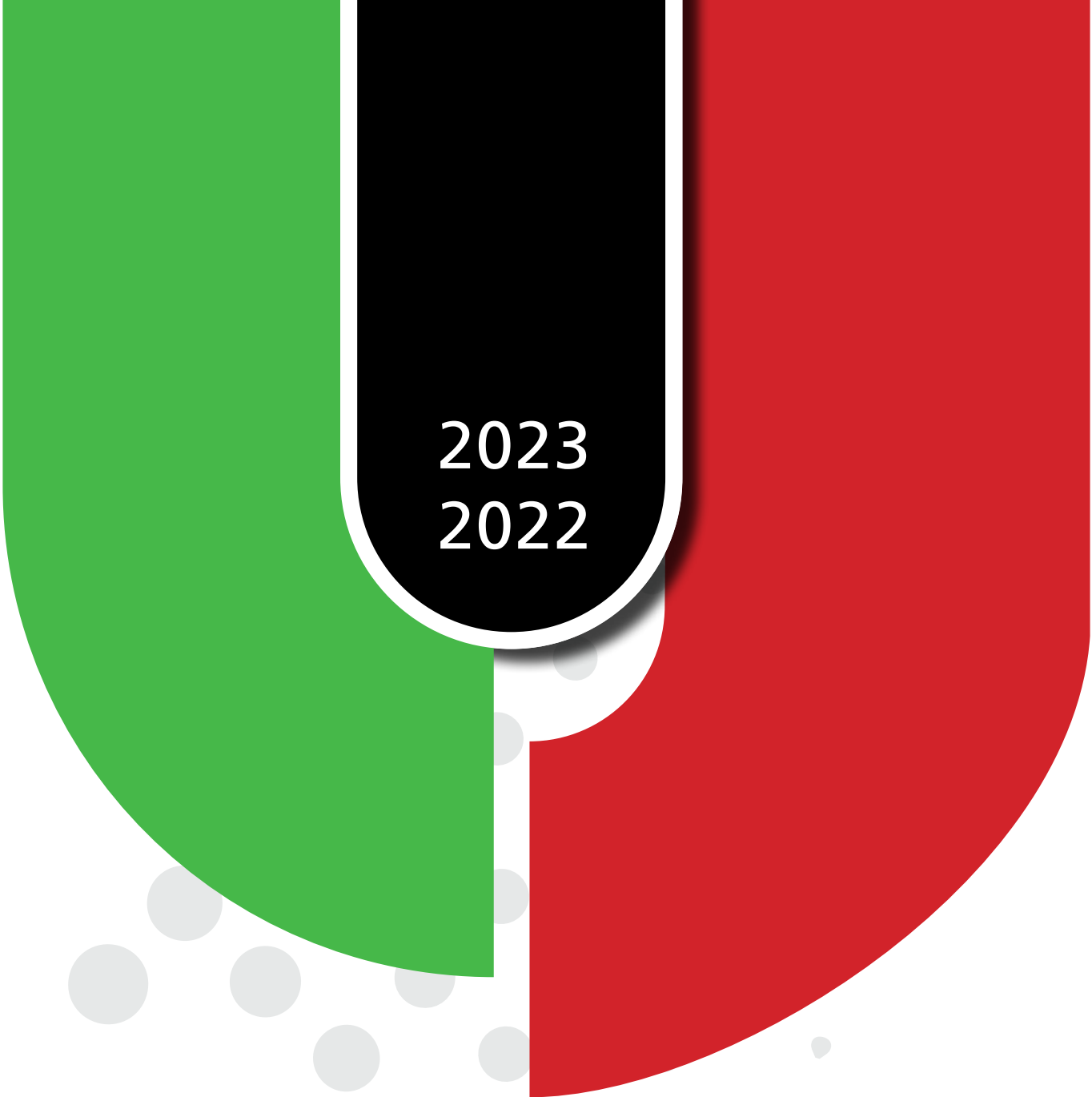
الأفق في صور











2023
2022

البيرة - سطح مرجبا

هاتف: 02-2421893 | فاكس: 02-2421894

البريد الإلكتروني: info@alofoq.ps | الموقع الإلكتروني: www.alofoq.ps